



Mobilitet, der skaber værdi

Transportministeriets strategiske grundlag

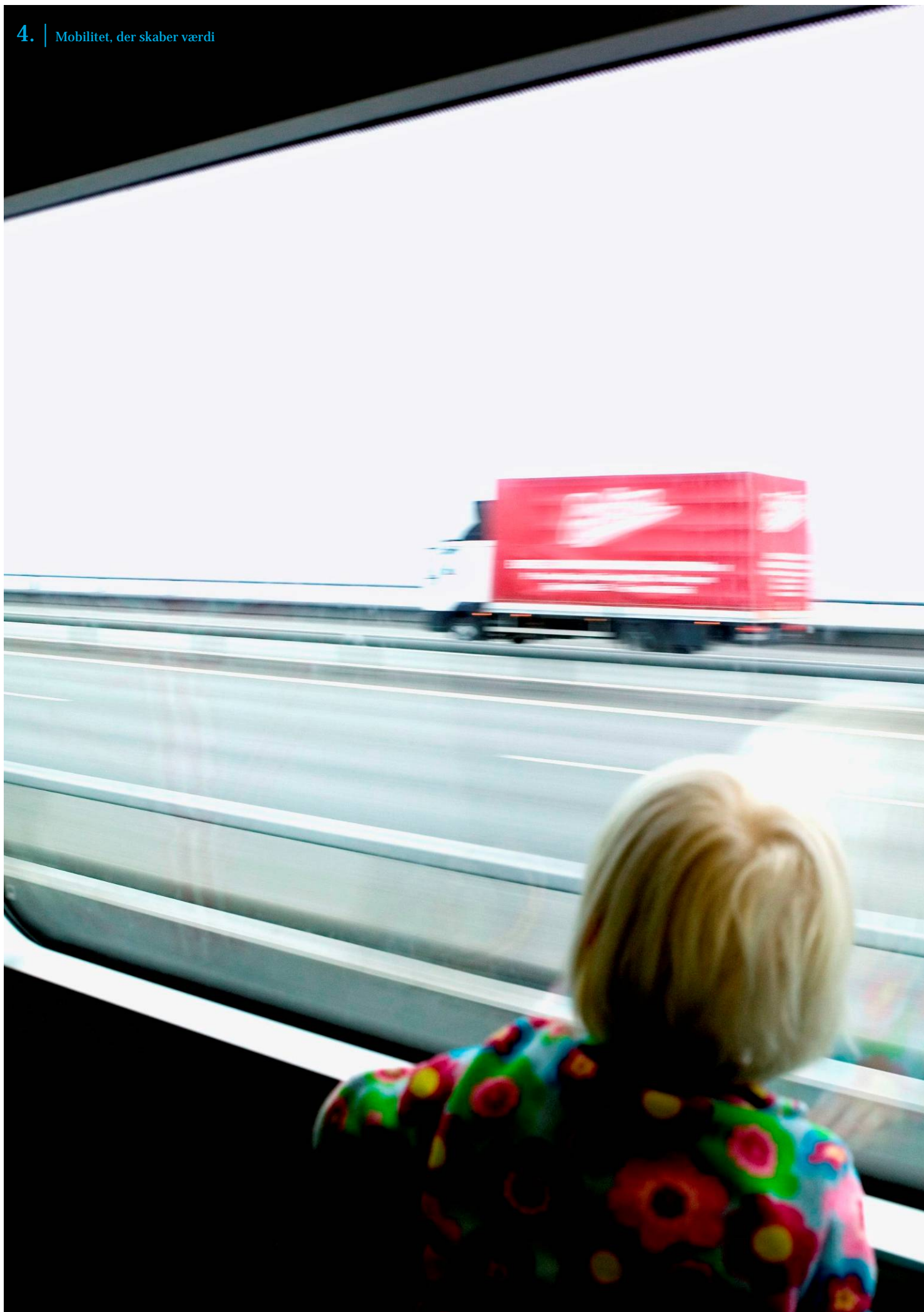


Udgivet af: Transportministeriet
Frederiksholms Kanal 27
1220 København K

Udarbejdet af: Transportministeriet, 2009
ISBN: 978-87-91511-99-8
ISBN, trykt udgave: 978-87-91511-98-1
Forsidefoto: Ulrik Jantzen
Øvrige fotos: Side 4, 6, 8, 10, 12 og 16: Ulrik Jantzen
Side 11 og 13: René Strandbygaard

Indhold

Transportministeriets mission.....	5
Transportministeriets vision.....	7
Den kollektive trafik skal løfte det meste af fremtidens vækst i trafikken.....	7
Cyklismen skal styrkes.....	7
Vejkapaciteten skal udbygges der, hvor behovet er størst	7
Der skal findes flere attraktive transportformer for godstransporten.....	7
Trafiksikkerheden på vejene skal blive bedre	7
Danmark skal blive et testlaboratorium for grøn transport.....	7
Uerstattelig natur skal bevares, og støj og luftforurening reduceres.....	7
Transportsektorens skal yde sit bidrag til at reducere CO2-udledningen.....	7
Transportministeriets strategi	9
Sådan realiserer vi visionen.....	9
Første strategiske indsatsområde: Et tilgængeligt, pålideligt og sikkert transportsystem af høj kvalitet	9
Andet strategiske indsatsområde: Et miljøvenligt transportsystem.....	10
Tredje strategiske indsatsområde: Et sammenhængende transportsystem.....	11
Fjerde strategiske indsatsområde: Et transportsystem baseret på langsigtet planlægning	12
Femte strategiske indsatsområde: En effektiv opgavevaretagelse.....	13
Transportministeriets mange enheder	14
Organisationsdiagram.....	17

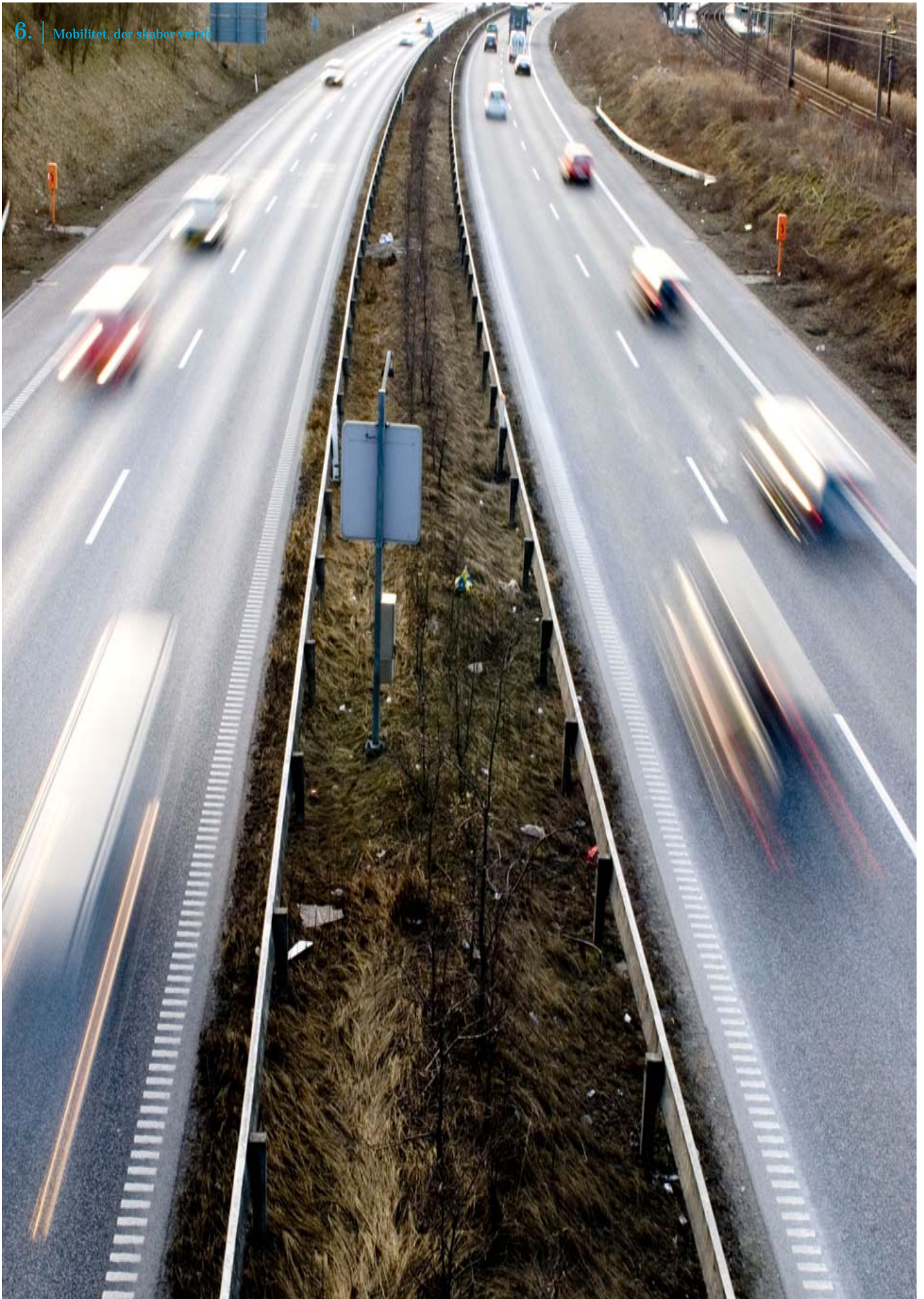


Transportministeriets mission

Transportministeriets mission er at sikre mobilitet, der skaber værdi for det danske samfund

Høj mobilitet er en del af et samfund med stor individuel frihed, dynamik og økonomisk vækst. Udviklingen i mobilitet hænger snævert sammen med udviklingen i velfærden i samfundet. Men mobilitet indebærer også omkostninger. Transportsektoren anvender betydelige økonomiske ressourcer og skaber samtidig problemer med støj, forurening og ulykker. Det er lykkedes at nedbringe udledningen af farlige partikler de seneste år, men transportsektoren står for en betydelig og stigende andel af de danske CO₂-udledninger.

Transportministeriets formål er at skabe grundlaget for og sikre gennemførelsen af transportministerens, regeringens og Folketingets transportpolitik. Den overordnede ramme for ministeriets arbejde er at forene målet om høj mobilitet med målene om en effektiv transportsektor, en sikker trafikafvikling og et bedre miljø.



Transportministeriets vision

Transportministeriets vision er:

- Transportsystemerne udbygges i overensstemmelse med samfundets behov
- Transportens negative virkninger (eksternaliteter) reduceres

Konkret betyder vores vision, at:

DEN KOLLEKTIVE TRAFIK SKAL LØFTE DET MESTE AF FREMTIDENS VÆKST I TRAFIKKEN

For at den kollektive trafik kan løfte det meste af fremtidens vækst i trafikken, skal den være både tilgængelig, attraktiv, pålidelig, effektiv og vidt forgrenet – ikke mindst i de tæt befolkede områder. Der skal være hurtige forbindelser mellem de store byer, ligesom samspillet mellem de forskellige transportformer skal være bedre.

CYKLISMEN SKAL STYRKES

Cyklisterne skal have bedre vilkår - af hensyn til både trængsel og miljø samt vores sundhed. Valget af cykel som transportmiddel skal være at foretrække, hvor det er en realistisk mulighed.

VEJKAPACITETEN SKAL UDBYGGES DER, HVOR BEHOVET ER STØRST

Vejkapaciteten skal udbygges der, hvor behovet er størst, dvs. der, hvor der i dag er de største trængselsproblemer, men også hvor erhvervs- og samfundsudviklingen kræver det. Samtidig skal vejtransporten udvikles.

DER SKAL FINDES FLERE ATTRAKTIVE TRANSPORTFORMER FOR GODSTRANSPORTEN

Vejene udgør en fleksibel transportform for gods. Jernbanen og søtransport skal være attraktive alternativer.

TRAFIKSIKKERHEDEN PÅ VEJENE SKAL BLIVE BEDRE

Der skal ske en indsats for at begrænse antallet af dræbte og tilskadedkomne i trafikken.

DANMARK SKAL BLIVE ET TESTLABORATORIUM FOR GRØN TRANSPORT

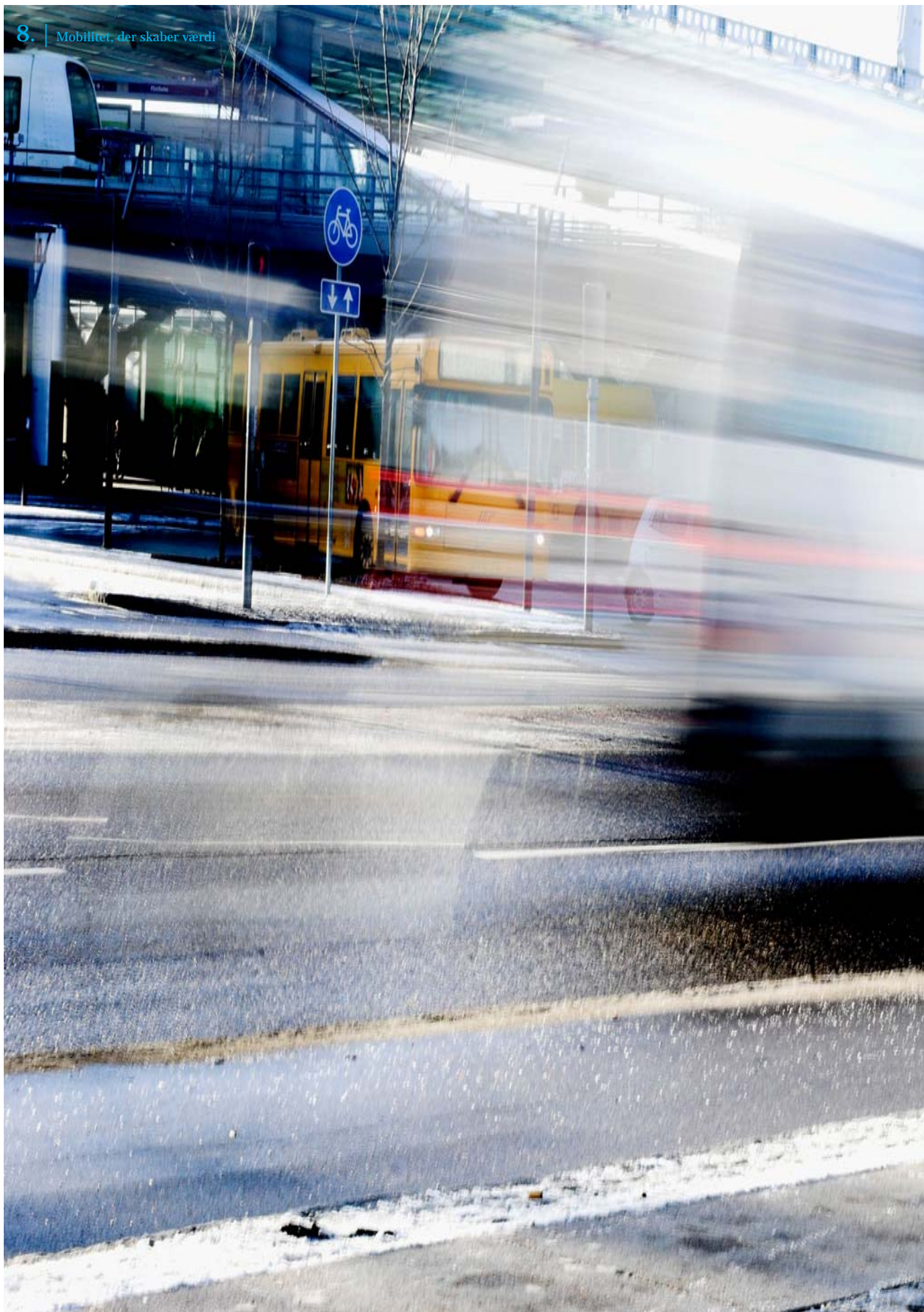
Transportsektoren skal medvirke til at nå målet om at gøre Danmark helt fri af fossile brændsler som olie og gas på lang sigt. Derfor skal Danmark være et testlaboratorium for udvikling af bæredygtig teknologi på transportområdet.

UERSTATELIG NATUR SKAL BEVARES, OG STØJ OG LUFTFORURENING REDUCERES

Naturen har en stor værdi for os mennesker, ligesom støj og luftforurening skal reduceres. Derfor tager Transportministeriet hensyn til naturen, og sigter på at reducere støj og luftforurening, når vi planlægger, anlægger, driver, vedligeholder og regulerer de danske transportsystemer.

TRANSPORTSEKTORENS SKAL YDE SIT BIDRAG TIL AT REDUCERE CO₂-UDLEDNINGEN

Transportsektoren skal bidrage til opfyldelsen af kravet om en reduktion af CO₂-udledningen. Transportministeriet sammentænker dette hensyn med udviklingen af alle transportformer. Dette gælder i høj grad for den kollektive trafik, men også vejene, hvor øget fremkommelighed og nye former for drivmidler til bilerne kan medvirke til at reducere CO₂-udledningen.



Transportministeriets strategi

Sådan realiserer vi visionen

Transportministeriets strategiske grundlag tager udgangspunkt i, at Transportministeriet skaber grundlaget for og sikrer gennemførelsen af transportministerens, regeringens og Folketingets transportpolitik.

Transportministeriets opgaver er mange og vidt forgrenede. Således er vi både involveret i planlægning, anlæg, drift og vedligehold samt regulering af og tilsyn med det samlede danske transportsystem. Samtidig består ministeriet af en lang række forskellige institutioner. Kun hvis vi er de bedste på hvert vores område og formår at samarbejde på tværs, kan vi skabe optimale, balancerede muligheder for en mobilitet, der skaber værdi.

For at realisere Transportministeriets vision er der identificeret fem strategiske indsatsområder. Formålet med de strategiske indsatsområder er at skabe en dynamisk ramme for en stor koncern, som dækker et meget bredt felt af opgaver, der hele tiden er i udvikling. De strategiske indsatsområder hjælper os til at knytte forbindelsen fra de enkelte arbejdsopgaver til realiseringen af vores vision. Det er således kun, når de enkelte en-

heder kobler indholdet til deres egen hverdag, at de strategiske indsatsområder for alvor får liv.

Transportministeriets fem strategiske indsatsområder er:

- *Et tilgængeligt, pålideligt og sikkert transportsystem af høj kvalitet*
- *Et miljøvenligt transportsystem*
- *Et sammenhængende transportsystem*
- *Et transportsystem baseret på langsigtet planlægning*
- *En effektiv opgavevaretagelse*

Transportministeriets mission, vision og strategiske indsatsområder danner grundlag for udarbejdelse af de enkelte institutioners strategiske grundlag samt Transportministeriets resultatkontrakter og direktørkontrakter.

Nedenfor gennemgås de fem strategiske indsatsområder.

Første strategiske indsatsområde:

ET TILGÆNGELIGT, PÅLIDELIGT OG SIKKERT TRANSPORTSYSTEM AF HØJ KVALITET

For at skabe et transportsystem af høj kvalitet, der understøtter udviklingen i hele Danmark, skal transportsystemet sikre en høj grad af tilgængelighed, pålidelighed og sikkerhed for den enkelte bruger.

Transportministeriet arbejder for dette, når vi udarbejder beslutningsoplæg om udviklingen af det fremtidige transportsystem, gennemfører ny-anlægs- og udbygningsprojekter og udfører drift

og vedligehold af transportsystemet samt regulerer og fører tilsyn med dette.

Det danske transportsystem skal være *tilgængeligt* for alle, idet dette er afgørende for den enkeltes deltagelse i arbejds- og fritidslivet samt erhvervstransporten. Derfor arbejder vi bl.a. med:

- Bedre trafikinformation på stationer, terminaler, busser og i tog

- Modernisering af stationer og perroner
- Bedre adgang for handicappede og gangbesværede mv.
- Etablering af intelligent trafikstyring og trafikinformation på statsvejene
- Etablering af moderne rasteplasser
- Anlæg af "parker og rejs"-anlæg ved stationer for både biler og cykler
- Bedre bane- og vejadgang til centrale havne
- Etablering af fælles tekniske standarder på EU-plan

Det er afgørende for borgernes og erhvervslivets tillid til transportsystemet, at det er *pålideligt*.

For at sikre det, arbejder vi bl.a. med:

- At udarbejde og gennemføre den mest hensigtsmæssige drift, vedligeholdelse og reinvestering af vej- og baneinfrastrukturen samt opretholde farbare havneindsejlinger og gennemsejlingsløb
- At sikre en høj grad af fremkommelighed på vejnettet

- At sikre en effektiv afvikling af fly- og togtrafikken
- At skabe gode rammer for erhvervstransporten
- At reducere flaskehalse og forsinkelser i transportsystemet på europæisk niveau

Det danske transportsystem skal være *sikkert*, således at antallet af dræbte og tilskadede i trafikken begrænses. Derfor arbejder vi bl.a. med:

- At gøre vejnettets udformning stadig mere logisk og tydeligt, så misforståelser eller forvirring, der leder til ulykker, undgås
- At etablere rammer og regler for, at danske køretøjer er sikre
- At øge indsatsen mod "sorte pletter" og "grå strækninger"
- At modernisere eller nedlægge overkørsler mellem vejen og jernbanen
- At flysikkerheden løbende forbedres
- At etablere fælles og relevante EU sikkerheds- og security-regler

Andet strategiske indsatsområde: ET MILJØVENLIGT TRANSPORTSYSTEM



Transportministeriet arbejder for at skabe grundlaget for et samfund, hvor høj mobilitet, som skaber frihed, dynamik og vækst, forenes med et bedre miljø, en bedre natur og mindre trafikstøj. Transportsektoren skal samtidig yde sit bidrag til opfyldelsen af kravet om en reduktion af CO₂-udledningen.

Derfor skal Transportministeriet udarbejde beslutningsoplæg, gennemføre anlægsprojekter, drive og vedligeholde samt regulere trafikssystemer på en måde, der samlet kan bidrage til et øget hensyn til natur, miljø og reduktion af CO₂-udledningen samtidig med, at mulige konsekvenser af fremtidige klimaforandringer håndteres.

Konkret arbejder vi bl.a. med:

- At etablere grundlaget for en grøn omlægning af bilskatten. Grønne skatter vil få flere til at vælge kollektiv transport frem for bilen
- At gøre den kollektive trafik til et reelt alternativ
- At gøre cyklen til et attraktivt alternativ

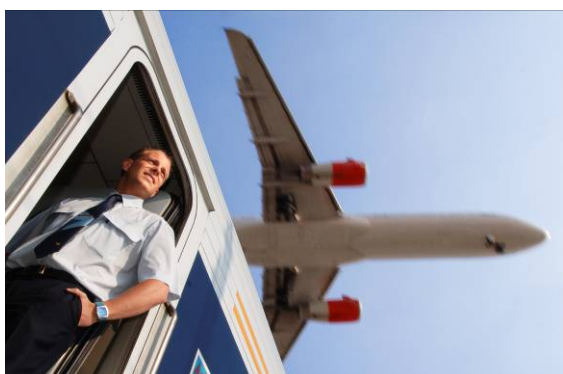
- At udarbejde en strategi for at øge efterspørgslen efter energiokonomiske biler, hvilket vil sætte skub i produktionen af nye teknologier som f.eks. moderne elbiler
- At søtransport og banen er attraktive alternativer for godstransport, så trængslen på vejene begrænses
- At reducere støj og luftforurening fra biler og lastbiler, tog og fly bl.a. gennem fælles EU-regler og internationale regler
- At gennemføre systematiske forundersøgelser, der afdækker, hvilke projekter, der skal udarbejdes beslutningsgrundlag for. Dermed bliver det muligt at tage størst muligt hensyn til natur og miljø på den mest hensigtsmæssige måde
- At nye anlæg tilpasses naturen. Veje og baners linjeføring tilrettelægges, så de følger landskabet og naturen. Samtidig kan naturpåvirkninger begrænses ved etablering af faunapassager, stibroer og dyrehegn, når det er nødvendigt
- At drive trafikken, vedligeholde og anlægge infrastrukturen på den mest miljøeffektive måde, f.eks. ved at anvende grønne energikilder og grønne materialevalg
- At udvikle nye metoder til anlæg af veje, der reducerer behovet for vedligeholdelse og giver mindre kødannelse, færre forsinkelser og dermed mindre CO₂-udledning. Samtidig skal der også forskes i andre nye metoder til at sikre høj fremkommelighed og dermed mindre kødannelse på vejnettet
- At indtænke mulige konsekvenser af klimaforandringer i vedligeholdelses- og anlægsprojekter

Tredje strategiske indsatsområde: ET SAMMENHÆNGENDE TRANSPORTSYSTEM

Et sammenhængende transportsystem er en forudsætning for et samfund med høj mobilitet, der skaber frihed, dynamik og vækst. Derfor tager Transportministeriets beslutningsoplæg, anlægsprojekter, drift og vedligehold samt regulering af transportsystemer udgangspunkt i at skabe sammenhæng mellem transportformerne og at gøre transportsystemet vidtforgrenet, således at brugere kan udnytte systemet så effektivt som muligt.

Konkret arbejder vi bl.a. med:

- At det bliver nemmere for passagerer at skifte mellem forskellige former for kollektiv trans-



- port f.eks. ved at koordinere køreplaner mellem bus og tog samt at sikre god trafikinformation om alternative ruter og transportformer
- At der skal være hurtige jernbaneforbindelser mellem de store byer, ligesom samspillet mellem jernbanen og andre transportformer skal være bedre. F.eks. skal der være bedre mulighed for at parkere sin bil ved stationen
- At nettet af cykelstier både i byen og på landet udbygges, og at der sikres bedre trafikikkerhed for bløde trafikanter på vejene
- At vejene udbygges, så de største trængselsproblemer imødegås, men også hvor erhvervs- og samfundsudviklingen kræver det
- At muligheder for omlastning af gods mellem vej, skib og bane understøttes. F.eks. skal der være gode vej – og baneforbindelser til de store godshavne
- At sikre et effektivt samspil mellem transportformerne for de grænseoverskridende transporter i EU
- At forbedre adgang til lufthavne for passagerer og gods via vej og bane

- At etablere en funktionel luftrumsblok i samarbejde med tilstødende lande, hvor lufttrafikken vil blive afviklet mere effektivt, hvilket

bl.a. sikrer en mere direkte ruteføring og som konsekvens heraf en lavere CO₂-udledning

- At sikre fair konkurrencevilkår på transportområdet i EU

Fjerde strategiske indsatsområde:

ET TRANSPORTSYSTEM BASERET PÅ LANGSIGTET PLANLÆGNING

Fremtidens udbygning af transportsystemet skal baseres på grundige og langsigtede analyser, der tager hensyn til den samlede trafikudvikling nationalt og regionalt i Danmark og internationalt. Desuden skal der tages hensyn til transportsystemets samlede påvirkning af miljøet, herunder CO₂-udledningen, samt klimaudviklingens mulige effekter for kyster og havne, veje, broer, jernbane mv. Samtidig skal vedligeholdelsesindsatsen også være baseret på langsigtede planlægning.

Derfor arbejder vi bl.a. med:

- At udarbejde samlede oplæg for den langsigtede trafikudvikling i Danmark, herunder i hovedstaden og i Østjylland, hvor der er særlige udfordringer. Der skal i denne forbindelse ses på f.eks. byudviklingen, udviklingen i pendlertrafikken og i godstransporten, på sammenhæng med udviklingen af det samlede transportsystem i Danmark og Europa samt miljøeffekter og CO₂-udledning
- At etablere en landsdækkende trafikmodel, som vil kunne give konkrete svar på prioriteringen samt skabe et langt bedre grundlag for at vurdere de samlede konsekvenser af trans-

portpolitiske initiativer, herunder de bredere konsekvenser af større infrastrukturprojekter for den trafikale sammenhæng og mobilitet i Danmark. Det vil også forbedre mulighederne for at vurdere konsekvenserne af konkrete initiativer i forhold til bl.a. trafikfordelingen mellem individuel og kollektiv transport samt virkningerne i forhold til arbejdsmarked, lokalisering, miljø og CO₂

- At udarbejde langsigtede planer for vedligehold af veje, broer, jernbanen, kyster og statslige havne- og sluseanlæg mv., der tager hensyn til mulige effekter af klimaudviklingen



Femte strategiske indsatsområde: EN EFFEKTIV OPGADEVARETAGELSE

Transportministeriet er en bredt sammensat koncern med mange typer af virksomheder, styrelser og direktorater med en lang række berøringsflader til hele det danske samfund. For at realisere Transportministeriets mission og vision er det afgørende, at Transportministeriet har en effektiv ressourceanvendelse på tværs af koncernen.

Transportministeriet skal derfor bl.a.:

- Organiseres og arbejde så effektivt som muligt, således at vi mest effektivt kan udarbejde analyser til og rådgive ministeren, regeringen og Folketinget
- Udarbejde innovative beslutningsgrundlag, der anviser løsninger på tværs af transportformerne og bygger på de øvrige 4 strategier
- Sikre en professionel projektering og styring af nye anlægsprojekter og fagligt velfunderet drift og vedligeholdelse af eksisterende bane-, bro- og vejanlæg og statslige havne- og sluseanlæg samt kystbeskyttelse
- Være en aktiv medspiller i EU og i andre relevante internationale organisationer med henblik på at varetage danske interesser. Det vil understøtte Transportministeriets mission, vision og strategier
- Arbejde for en hensigtsmæssig regulering af transportsystemet f.eks. vedr. sikkerheds- og miljøforhold
- Føre et målrettet tilsyn, som søges tilpasset til de relevante risici inden for post- og luftfartssektoren, bane- og vejtransporten mv.
- Yde god service og vejledning for borgere og erhvervsliv, og herunder anvende internettet offensivt og foretage den nødvendige interessentinddragelse ifm. anlægsprojekter
- Rekruttere og fastholde velkvalificerede medarbejdere for at løfte sine opgaver ved at sikre, at Transportministeriet er en attraktiv koncern at arbejde i



Transportministeriets mange enheder

Transportministeriets ansvarsområde er bredt og vedrører veje og færdsel, de faste forbindelser, baner, kollektiv trafik, havne og luftfart. Hertil kommer opgaver vedrørende postvirksomhed samt de danske kyster og søterritoriet.

Vi repræsenterer således en bred faglig viden. Vi lægger vægt på at bruge hinanden som sparringspartnere for på den måde at skabe de bedste og største resultater. Desuden lægger vi vægt på at samle den faglige viden, så den kan udnyttes bedst muligt.

Vores hovedområder kan kort sammenfattes i en ansvarskæde, der viser samspillet mellem mange enheder og eksterne samarbejdspartnere:

- *Den politiske instans*, der rådgiver transportministeren i prioriteringen og styringen af den overordnede politik og
- *myndighederne*, der regulerer, afgør tvister og fører tilsyn med
- *produktionsvirksomhederne*, der leverer serviceydelser eller ejer, driver og opfører transportanlæg til
- *transportvirksomhederne* m.fl., der transporterer gods og passagerer, omdeler post og pakker

Transportministeriet er overordnet set repræsenteret i alle led af ansvarskæden. 1. og 2. led i kæden er rene statslige opgaver, der alene varetages af Transportministeriet. Men i kædens 3. og 4. led optræder også andre offentlige og private virksomheder samt statsejede selskaber og virksomheder. Transportministeriet varetager ikke transportvirksomhed, men varetager det statslige ejerskab af selskaber, der udfører disse opgaver. I den følgen-

de gennemgang i oversigten er der fokus på de tre første led.

Den enkelte enheds arbejdsopgaver relaterer sig typisk til de forskellige transportformer, men fælles er alligevel, at de enkelte enheder understøtter enten politikformulerende opgaver, myndighedsopgaver eller produktionsopgaver. I hvor høj grad de enkelte enheder bidrager indenfor disse tre typer af opgaver fremgår også af oversigten på næste side.

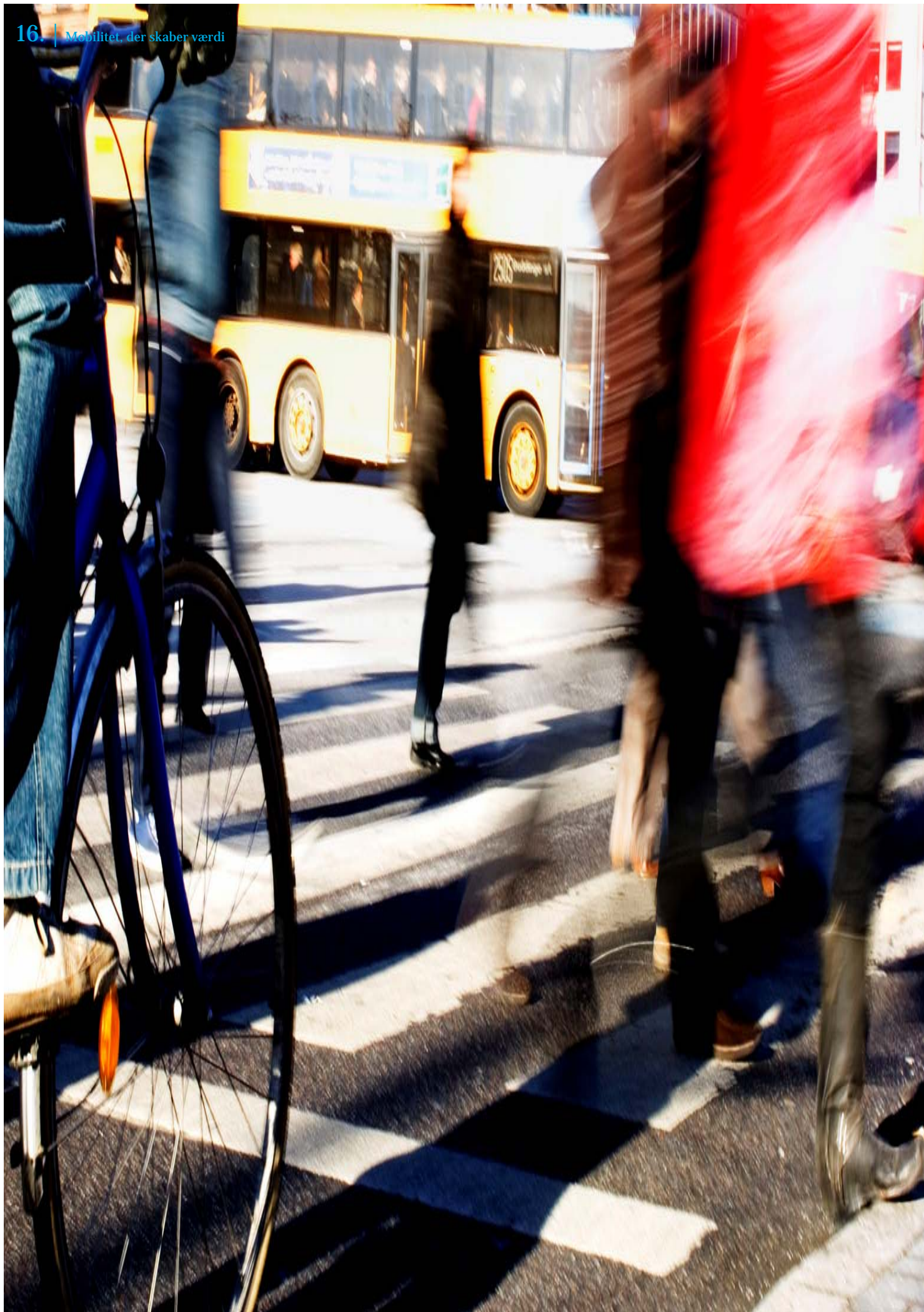
Selskaber mv.:

Ministeriet varetager ejerskabet af et antal store virksomheder indenfor transport og kommunikation, som udfører væsentlige samfundsmæssige opgaver. Målt på balancen og omsætningen hører selskaberne til landets største.

Varetagelsen af ejerskabet sker på baggrund af en model, der er fastlagt med udgangspunkt i anbefalingerne i den tværministerielle rapport "Statens som aktionær" fra 2004. Modellen er baseret på, at bestyrelsen har ansvaret for ledelsen af selskabet, medens ministeren som ejer har pligt til at følge med i selskabernes udvikling. Modellen har kvartalsmøder som omdrejningspunkt for samarbejdet mellem minister og bestyrelse. Ministeriet fastsætter bl.a., hvilke oplysninger, der skal tilgås ejeren fra den pågældende virksomhed.

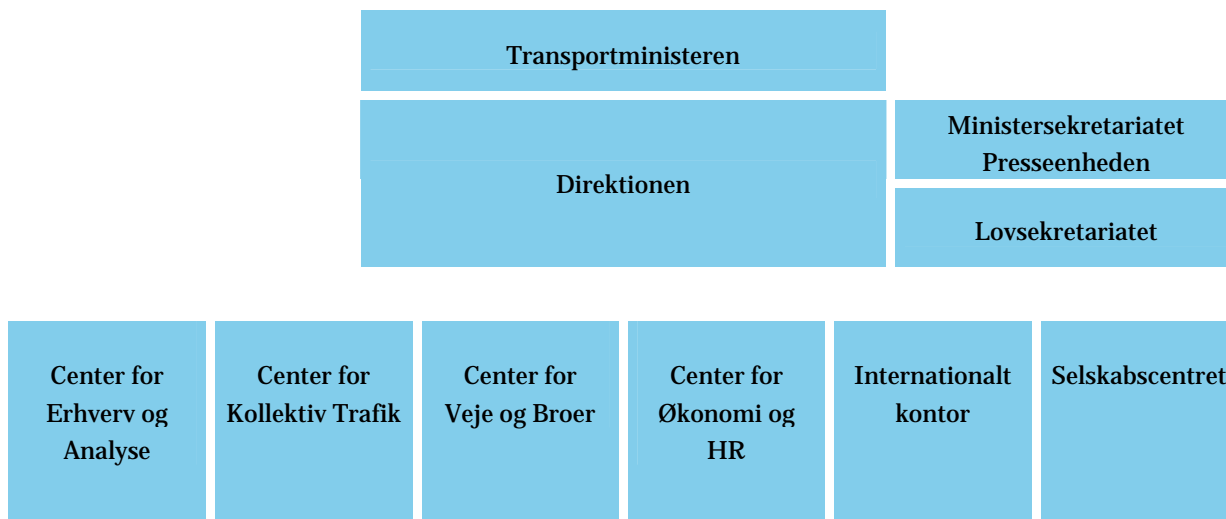
Der arbejdes løbende på at udvikle ministeriets arbejde i forhold til ejerskabet af selskaberne bl.a. i lyset af drøftelserne om god selskabsledelse i den private sektor.

Enhed	Politisk instans	Myndighedsopgaver	Produktion	Arbejdsopgaver	Ansatte
Departementet	• •	•		Er ministerens rådgiver. Departementet varetager den overordnede styring og planlægning på ministerområdet ud fra en koncerntankegang.	ca. 150
Vejdirektoratet	•	•	•	Udarbejder oplæg til infrastrukturplanlægning på vejområdet og varetager vejsektoropgaver. Ansvar for anlæg og drift af statsvejnettet og varetager en række myndighedsopgaver, herunder udarbejdelsen af regler og administrative forskrifter iht. Vejloven mv.	ca. 870
Færdselsstyrelsen	•	• •		Administrerer lovgivningen på gods-, bus-, taxi-, post- og synsområdet, udsteder forskrifter for køretøjers indretning og udstyr samt typegodkendelse af køretøjer. Fører tilsyn med synsvirksomhederne og udsteder transporttilladelser til gods- og buskørselsvirksomhederne. Endvidere varetages opgaver inden for miljø- og klimavenlig teknologi til køretøjer i Center for Grøn Transport.	ca. 90
Statens Luftfartsvæsen	•	•	•	Varetager generelle luftfartspolitiske spørgsmål og relationerne til internationale organisationer. Udarbejder lovforslag og andre regler på luftfartsområdet. Udfører myndighedsopgaver samt godkender og fører tilsyn med virksomheder mv. i dansk civil luftfart. SLV driver Borholms Lufthavn.	ca. 180
Naviair			• • •	Leverer lufttrafiktjeneste, dvs. guider flyene sikkert gennem dansk luftrum og sikkert til start og landing i de større danske lufthavne.	ca. 680
Kystdirektoratet	•	•	•	Anlægger, driver og vedligeholder statslige kystbeskyttelses anlæg, statslige havne og sluseanlæg samt sejlløb. Kystdirektoratet er myndighed for kystbeskyttelse, havne og søterritoriet samt maritim sikring af havne. Kystdirektoratet er ansvarlig for stormflodsberedskabet i Vadehavet og ved Vestkysten.	ca. 120
Trafikstyrelsen	•	• •		Udarbejder oplæg til trafik- og infrastrukturplanlægning på jernbaneanområdet og varetager en række sektoropgaver på det kollektive trafikområde. Styrelsen forestår udbud på såvel jernbane- som fergeområdet. Herudover er styrelsen sikkerhedsmyndighed på jernbaneanområdet.	ca. 130
Banedanmark			• • •	Ejer, anlægger og driver det statslige jernbaneanet, herunder spor, sikrings- og trafik anlæg, broer, strøm- og teleanlæg samt perroner. Banedanmark afsætter sit produkt, jernbanekanaler, til togselskaberne.	ca. 2.200
Havarikommissionen for Civil Luftfart og Jernbane		• • •		Forestår undersøgelser af flyvehændelser og –havarier og ulykker i forbindelse med jernbanetransport.	ca. 15
Kommissarierne ved statens ekspropriationer		• • •		Prøver anlægsmyndighedernes projekter, gennemfører ekspropriationer samt fastsætter og udbetaler erstatninger og godtgørelser.	ca. 10
Auditøren under Transportministeriet		• • •		Arbejdsområdet omfatter tjenestemænd i ministerområdet eller tjenestemænd udlånt fra Transportministeriet.	ca. 2
Havarikommissionen for Vejtrafikulykker		• • •		Foretager dybdeanalyser af udvalgte ulykketyper med henblik på at forbedre videngrundlaget omkring vejtrafikulykker.	ca. 4
Dansk Vej- og Bromuseum	-	-	-	Virker for udbredelsen af kendskabet til dansk vej- og brobygning gennem etablering og drift af museumsfaciliteter.	ca. 3



Organisationsdiagram

Departementet



Styrelser

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • NAVIAIR • Færdselsstyrelsen • Havarikommissionen for Civil Luftfart og Jernbane | <ul style="list-style-type: none"> • Kystdirektoratet • Statens Luftfartsvæsen • Trafikstyrelsen • Vejdirektoratet |
|---|--|

Selskaber og virksomheder

- | | |
|--|--|
| <p>100 pct. ejede selskaber/virksomheder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banedanmark • Bornholmstrafikken A/S • DSB • Sund og Bælt Holding A/S | <p>Delvist ejede selskaber:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Post Norden A/B • Metroselskabet I/S • Udviklingsselskabet By & Havn I/S |
|--|--|

Nævn og råd mv.

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Auditøren • Danmarks Vej- og Bromuseum • Havarikommissionen for Vejtrafikulykker • Havneklagenævnet | <ul style="list-style-type: none"> • Jernbaneklagenævnet • Kommissarius i Jylland • Kommissarius på Øerne • Vejtransportrådet |
|--|---|

Transportministeriet
Frederiksholms Kanal 27
1220 København K

Telefon 33 92 33 55
Telefax 33 12 38 93
trm@trm.dk
www.trm.dk