

Ramme for det eksterne review af Signalprogrammet

Deloitte har i samarbejde med Mott McDonald, Civity og DLA Piper gennemført et eksternt review af Signalprogrammet på foranledning fra Transport-, Bygnings- og Boligministeriet for at sikre, at der blev etableret et grundigt beslutningsgrundlag for regeringen med henblik på den videre stillingtagen til programmet. Resultaterne blev præsenteret for forligskredsen bag Signalprogrammet (forligskredsen bag Aftaler om en grøn transportpolitik alle partier i Folketinget på nær ALT og EL) d. 15. november 2017.

Det eksterne review af Signalprogrammet pegede på, at installationen af ombordudstyr i den eksisterende togflåde var hovedudfordringen for Signalprogrammet, og at denne usikkerhed var så betydelig, at der var behov for handling. Alstom er leverandør på denne kontrakt. Banedanmark har for at begrænse afhængigheden af at udruste DSB's nuværende materiel med ERTMS-udstyr, og dermed mitigere de risici, som Deloitte påpegede i det eksterne review, udarbejdet en ny strategi for Signalprogrammet. I den nye strategi lægges der vægt på stabil togdrift og understøttelse af overgangen til elektrisk drift.

Strategien, som indgår i det eksterne review, blev ligeledes præsenteret for forligskredsen den 15. november sammen med reviewets øvrige resultater. På den baggrund gav forligskredsen sin opbakning til den nye strategi.

I reviewet har Deloitte identificeret en række anbefalinger, som samlet set vil kunne styrke Signalprogrammets styrbarhed og robusthed. Deloitte identificerede endvidere mulige tiltag til budgetforbedringer, som kan gøre det muligt at udskille en ny budgetreserve.

Deloitte's review af Signalprogrammet viser dog også, at der er behov for et generelt kompetenceløft inden for styring, idet den hidtidige økonomistyring kun i begrænset omfang har understøttet programmets behov, risikostyringen har været for lavt prioriteret, og kontraktstyringen har været uensartet og til tider utilstrækkelig.

Deloitte anbefaler, at der iværksættes en rebudgettering af Signalprogrammets økonomi, således at der skabes overblik over de samlede omkostninger, når de endelige udgifter og frigjorte midler er kendte. Rebudgetteringen skal indar-



bejde risici og udestående leverancer, og bidrage til en etablering af et styrings-relevant budget.

Side 2/2

Transport-, Bygnings- og Boligministeriet har på baggrund af Deloittes eksterne review af Signalprogrammet initieret en opfølgning ved Deloitte af reviewets anbefalinger, herunder med særlig fokus på at få etableret en forbedret økonomistyring, ensartet risikostyring, stringent kontraktstyring og at der gennemføres en rebudgettering af Signalprogrammet.

Signalprogrammet og Banedanmark har allerede nu implementeret og iværksat adskillige initiativer for at forbedre budgetteringen og styringen, herunder flytning af økonomistyringen fra Signalprogrammet til den centrale økonomifunktion i Banedanmark. Derudover er Banedanmark i gang med en gennemgang af alle processer vedrørende risiko-, kontrakt-, økonomi- og budgetstyring. Deloitte forventer derfor, som også nævnt i reviewet, markante forbedringer over det kommende år.

Transport-, Bygnings- og Boligministeriet har dertil i samarbejde med Banedanmark og Deloitte udarbejdet et nyt sammenhængende afrapporteringsregime til forligskredsen, Folketinget og departementet, som sendes med en fast månedlig kadence. I samme forbindelse afholdes der også månedlige statusmøder med forligskredsen om Signalprogrammet.

Siden gennemførelsen af det eksterne review har Transport-, Bygnings- og Boligministeriet også arbejdet med en trafik- og anlægsplan.