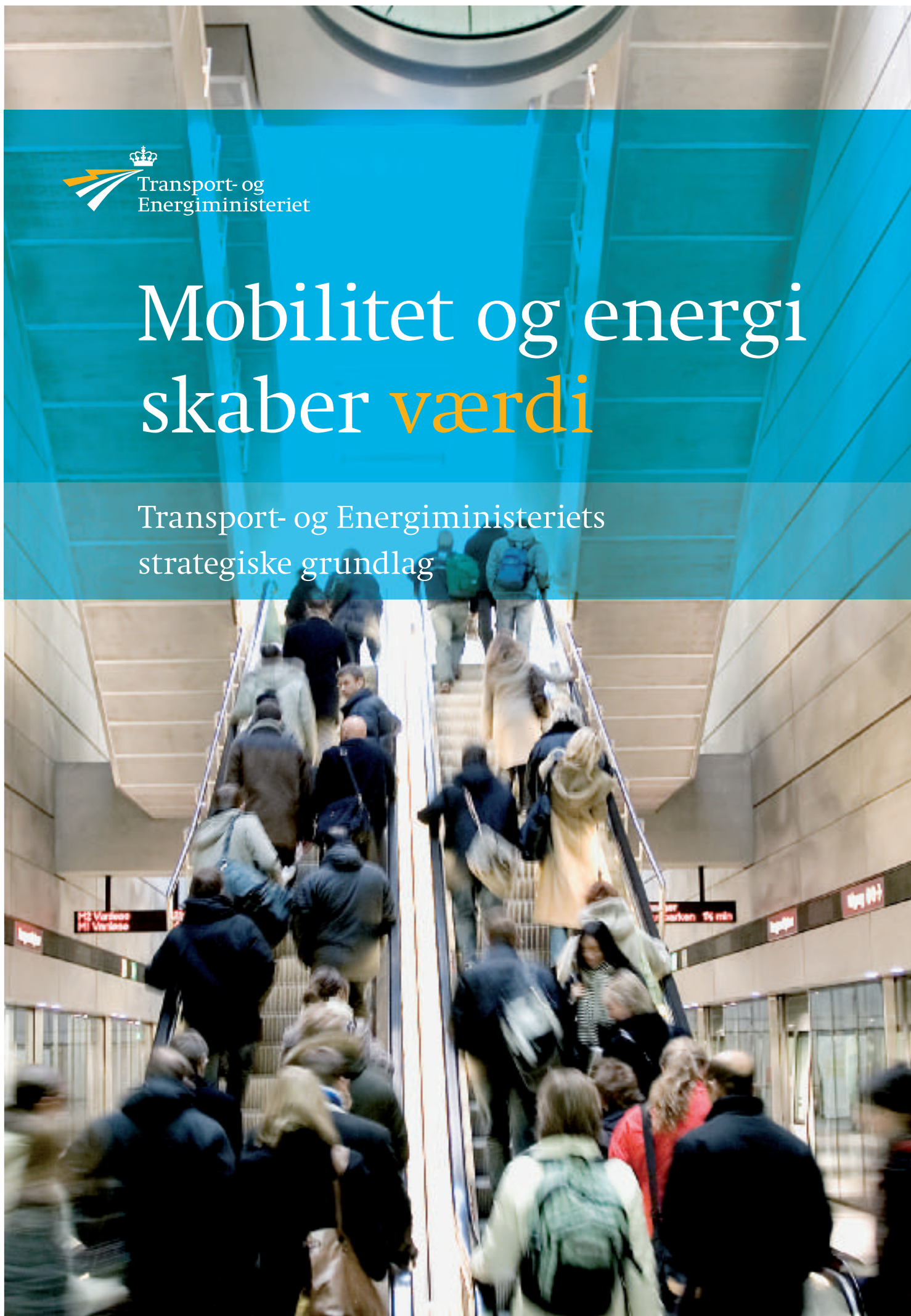


Mobilitet og energi skaber værdi

Transport- og Energiministeriets
strategiske grundlag



Indhold

Forord

Fælles idé og mission | 4

Skabe muligheder for mobilitet og adgang til energi
Fra samfundets behov til ministeriets mission
En mærkbar mission

Vision | 8

Mobilitet og energi skaber værdi

Strategi | 10

Sådan realiserer vi visionen
Fra tanke til handling

Ministeriets mange enheder | 20

Ministeriets mange enheder
Sammenhængende ansvarskæde
Den politiske instans
Myndighederne
Produktionsvirksomhederne
Selskaber

Organisationsdiagram | 26

Idé og strategi: Transport- og Energiministeriets Koncernledelse

Grafisk formgivning: 11Design A/S | Oplag: 1500

Miljøcertificeret tryk på svanemærket papir | ISBN 87-91511-58-5

Billeder af fotograf Ulrik Jantzen

Forord

Transport- og Energiministeriet består af mange enheder i et samlet hele, hvor målet for alle er at finde effektive transport- og energiløsninger til gavn for samfundet.

Det er tanken, at vi med et fælles strategisk grundlag for hele ministeriet skaber et sammenhængende fundament for vores arbejde. Et fundament, hvis idéer for alvor foldes ud lokalt gennem en tæt og konstruktiv dialog mellem ledelse og medarbejdere i de mange forskellige enheder på ministerområdet. Det kan bidrage til at skabe yderligere udvikling for medarbejdere, de enkelte enheder, Transport- og Energiministeriet og dermed det danske samfund.

God fornøjelse med det videre arbejde.

Flemming Hansen
TRANSPORT- OG ENERGIMINISTER

Thomas Egebo
DEPARTEMENTSCHEF

Fælles idé og mission



Skabe muligheder for mobilitet og adgang til energi

Transport- og Energiministeriet er et stort ministerium, hvis ansvarsområde varetages af en lang række enheder. Når vi er organiseret på den måde, ligger der en betydelig og spændende udfordring i at dele vores viden og målsætninger på tværs af organisationen.

Trafikministeriets koncernledelse arbejdede i 2002 med at definere en fælles idé og mission for hele koncernen, som blev skrevet ned i strategigrundlaget med overskriften 'Mobilitet der skaber værdi'.

Ministeriets opdaterede strategigrundlag, som du nu er i færd med at læse, er et resultat af, at vi fremover både skal arbejde med transport og med energi. Varetagelsen af energipolitikken blev i februar 2005 lagt sammen med transportpolitikken i det nye Transport- og Energiministerium. Ministeriets strategiske grundlag er samtidig ajourført med de ændringer, der i øvrigt er sket siden 2002.

Samtidig med integrering af transport- og energiområdet er 'trafik' blevet til 'transport', således at vi nu hedder Transport- og Energiministeriet i stedet for Trafik- og Energiministeriet. Det giver en bedre sproglig sammenhæng til det område, vi arbejder med; transportsektoren, transportforbrug, transportvirksomheder osv. – og 'Transport- og Energiministeriet' er samtidig et navn, der er praktisk i international sammenhæng.

Transport- og Energiministeriets strategiske grundlag er ikke et detaljeret diktat, men en dynamisk ramme for en stor koncern, som dækker et meget bredt felt. Strategigrundlaget er tænkt som et levende dokument, der for alvor får liv, når de enkelte enheder kobler indholdet til deres egen hverdag.

I koblingen må der aldrig herske tvivl om, at vi er enheder i ét hele med fælles interesser og mål. Opnår vi gode resultater på et område, er det en sejr for os alle,

„Varetagelsen af energipolitikken blev i februar 2005 lagt sammen med transportpolitikken i det nye Transport- og Energiministerium.“

og noget vi alle kan bruge til at komme videre mod nye succeser. Med respekt for forskelle styrker vi sammenholdet – og stoltheden. For vi har grund til at være stolte over vores arbejdsområde og de mange resultater, vi sammen når.

På de kommende sider præsenteres Transport- og Energiministeriets mission, vision og organisation. Vi definerer vores rolle i det politiske system og udstikker retningen for det fremtidige arbejde. Undervejs får vi også fortalt, hvem vi er. Noget, der lyder lettere, end det umiddelbart er – for vi er mange, der alle bidrager positivt til at skabe nye og flotte resultater.

Fra samfundets behov til ministeriets mission

Behov for mobilitet og energi

Et moderne samfund kan ikke fungere uden mobilitet, dvs. uden transportmuligheder for personer og gods, og uden at der er adgang til energi.

Produkter transporteres fra virksomheder til forbrugere eller mellem virksomheder som led i produktionsprocessen – der skal være mulighed for mobilitet. Mobilitet kræver energi. Adgang til energi er også i sig selv en nødvendighed for produktion af varer og tjenesteydelser, for samfundets funktion og borgernes velfærd. Mobilitet og energi spiller sammen og er hver for sig nødvendige for borgere og virksomheder.

For os som individer er det meget væsentligt, at vi kan bevæge os sikkert og problemfrit fra ét sted til et andet – f.eks. i forbindelse med pendling til og fra arbejde, uddannelse, fritidsinteresser, familiebesøg eller ferie. Mobilitet og energi er således både en del af grundlaget for vores personlige frihed og giver mulighed for fleksibilitet i valget af bopæl og arbejdsplads. På den måde skaber mobilitet og energi værdi og velfærd for os alle. Også selvom vi ikke nødvendigvis oplever selve handlingen – det at bevæge os fra ét sted til et andet eller det at bruge energi – som værdifuld.

Anvendelse af energiressourcer og fysisk bevægelse af mennesker og produkter er imidlertid ikke en målsætning i sig selv. Men en væsentlig del af velstandsudviklingen er nu engang baseret på, dels at virksomhederne

har adgang til energi i deres produktionsprocesser, dels at virksomhederne hurtigt og uden unødvendige omkostninger kan transportere produkter fra sted til sted. Kun derved kan den enkelte virksomhed optimere produktionen og deltage i arbejdsdelingen nationalt og globalt. Gode muligheder for mobilitet samt let og sikker adgang til energi er dermed blandt forudsætningerne for det velstandsniveau, vores samfund har nået.

Behovet for mobilitet og energi afhænger til dels af andre træk ved samfundsudviklingen. For eksempel af, hvordan placeringen af vores boliger og arbejdspladser ændrer sig. Eller af de muligheder den teknologiske udvikling giver os for at ændre på produktionsprocesserne – herunder den øgede fleksibilitet i varetransporten mellem virksomheder og behovet for mindre og mere fleksible varelagre.

En sådan udvikling kan gå begge veje. På den ene side medfører informationsteknologien, at det er muligt for os at overskue stadig mere komplicerede og fysisk adskilte produktionsprocesser. Konsekvensen er et øget behov for at transportere produkter i den globale produktion. På den anden side indebærer den samme udvikling, at vi nemmere kan transportere viden fra sted til sted. På den måde bliver det muligt at samle produktionen eller foretage fjernarbejde fra en anden fysisk lokalisering – og så reduceres både transportbehovet og behovet for at anvende energi.

Informationsteknologien skaber også både behov for mere energi og nye muligheder for energibesparelser. Med den moderne teknologi kan vi bedre styre og målrette energien i forhold til vore daglige behov. Hermed sparer vi energi. Samtidig er der i den nye teknologi indbygget et passivt energiforbrug, når apparater skal stå standby. Det trækker i den anden retning.

Vi har mulighed for mere aktivt at påvirke udviklingen i behovet for mobilitet og energi på længere sigt. For eksempel gennem den fysiske planlægning af bolig- og erhvervsområder eller gennem fremme af mindre miljøbelastende teknologi på energiområdet.



Disse påvirkninger vil dog ofte være langsigtede. Underliggende vil der fortsat være en tendens til, at ønsket om og behovet for energi og mobilitet fra befolkning og virksomheder vil stige i takt med den generelle velstandsudvikling.

Muligheder for mobilitet og adgang til energi forudsætter, at en række forhold går op i en højere enhed. Der skal være en fysisk infrastruktur, der er velholdt, forgre-

net og giver grundlag for god fremkommelighed i trafikken og pålidelige leverancer af energi. Den skal samtidig tilrettelægges, så belastningen af det omgivende miljø minimeres mest muligt. Både i forhold til vores behov her og nu og i forhold til morgendagens behov.

En mærkbar mission

For at tilgodese samfundets behov for balanceret mobilitet og adgang til energi er Transport- og Energiministeriets mission derfor:

„At skabe muligheder for mobilitet og adgang til energi. Transport- og Energiministeriet skaber muligheder for mobilitet og adgang til energi gennem analyse, rådgivning af ministeren, anlæg og drift af transport- og energisystemer, varsling samt tilsyn, regulering og dialog i forhold til transport- og energisektoren“

Vi udarbejder analyser og rådgiver ministeren. Derved skabes der grundlag for, at ministeren kan træffe politiske beslutninger om nye trafikale løsninger og energipolitiske tiltag, der tager højde for fremtidens behov for mobilitet og adgang til energiydelser.

Vi planlægger og anlægger fysisk infrastruktur som for eksempel veje, jernbaner, el- og naturgasnet.

Vi håndterer driften af trafik- og energisystemer, såsom energinet, statsveje og banestrækninger, tog og færgedrift samt statslufthavne og statshavne.

Vi regulerer sikkerhedsmæssige forhold for køretøjer, jernbanekørsel, lufttransport og olie- og gasplatforme i Nordsøen. Vi regulerer også adgangen til Danmarks energiresourcer herunder produktionen af olie, gas, el og varme.

Vi fører tilsyn med, at regelsæt m.v. overholdes blandt andet inden for følgende sektorer: post og jernbane, luftfart, vejtransport, energi og offentlig servicetrafik (kollektiv trafik med bus og metro samt færgetrafik).

Vi varsler om vejrforholdenes indflydelse på trafikale anlæg, energianlæg offshore og på trafikafviklingen.

Vi sikrer vore kyster mod nedbrydning og arbejder med vejr og klima.

Vision



Mobilitet og energi skaber værdi

På transport- og energiområdet skal der sikres en balance mellem hensyn til forsyning, fremkommelighed, økonomi, sikkerhed og miljø, så transport- og energiområdet udvikles og skaber stadig mere værdi for samfundet.

Mobilitet og adgang til energi giver os velstand og velfærd. Men der er også omkostninger ved mobilitet og træk på energiresourcerne. Det kræver store investeringer at etablere, drive og vedligeholde transport- og energisystemer. Mobilitet og energi belaster miljøet samtidig med, at naturressourcer forbruges. Og endelig er både transport og håndtering af energi forbundet med sikkerheds- og sundhedsrisici.

Det er vores målsætning at fremme „den rigtige mobilitet og energi“. Det vil sige værdiskabelse baseret på en optimal balance mellem forsyningssikkerhed, fremkommelighed, økonomi, belastning af miljøet og sundhedsrisici. Modsat er målsætningen for et samfund ikke at sikre så meget mobilitet og energiforbrug som muligt. For det kan være, at gevinsten ved den ekstra mobilitet eller et øget energiforbrug ikke står mål med de økonomiske omkostninger, belastningen af miljøet og/eller de sundhedsmæssige risici. For at fremme den rigtige mobilitet og adgang til energi er Transport- og Energiministeriets vision derfor:

Mobilitet og energi skaber værdi

Transport- og Energiministeriet forudser fremtidens behov for mobilitet og energi – udvikler, formulerer og gennemfører ministerens transport- og energipolitik – og forener derved de mange hensyn, der indgår i en fremadrettet og tværgående politik, så mobilitet og energiydelser skaber stadig mere værdi for samfundet.

1. NYE LØSNINGER: Vi udarbejder beslutningsgrundlag, der er fremadrettede, tværgående, afbalance-rede, anviser nye løsninger og sætter dagsordner.

2. HELHEDSSYN: Vi tænker i helheder og skaber ny værdi. Det gør vi ved at integrere energi og transport og tænke på tværs af de enkelte energi- og transportformer og politiske instrumenter. Vi samarbejder på tværs af offentlige aktører, myndigheder, virksomheder, organisationer og landegrænser.

3. PÅLIDELIGHED OG SIKKERHED: Vi tilstræber internationalt høj pålidelighed og sikkerhed for alle transport- og energiformer. Vi tilstræber høj forsynings-sikkerhed.

4. BESKYTTELSE OG VEDLIGEHOLDELSE:

Vi beskytter og vedligeholder samfundets infrastruktur, og ministeriets anlæg kendes på deres høje æstetik.

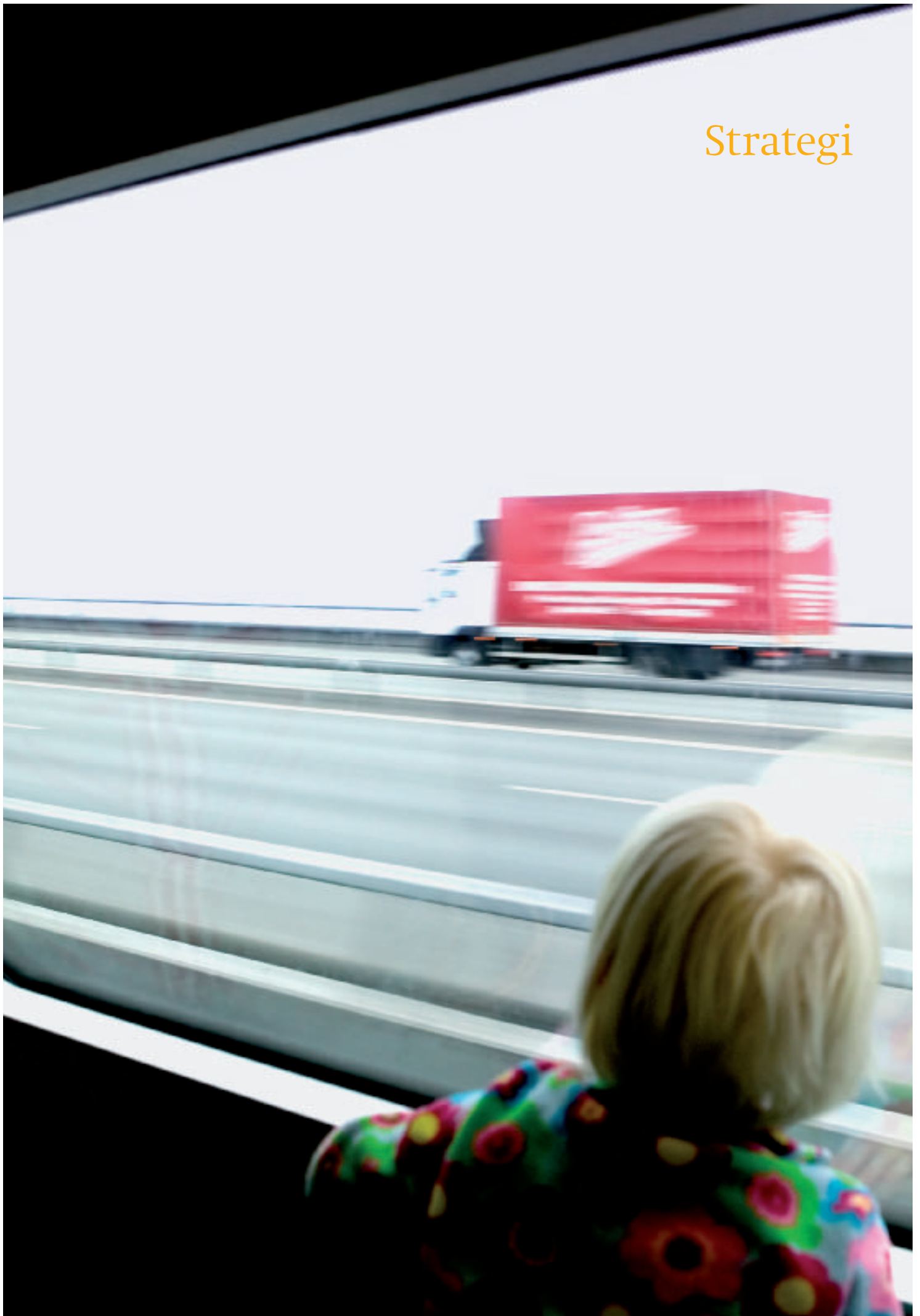
5. EFFEKTIVITET: Vore virksomheder og institutioner er blandt de mest effektive og vore investeringer blandt dem, der giver størst afkast. Vi tilstræber en effektiv organisering af ministerområdet.

6. BÆREDYGTIGHED: Vi tilstræber, at mobilitet og energiforbrug i Danmark er bæredygtig i forhold til miljø og natur.

7. SERVICE: Vi yder god service og vejledning til borgere og erhvervsliv og vil kendes på høj brugertilfredshed, åbenhed og dialog.

8. MEDARBEJDERTRIVSEL: Vi tilbyder attraktive arbejdspladser med gode faglige og personlige udviklingsmuligheder og med respekt for den hele medarbejder.

Strategi



Sådan realiserer vi visionen

Transport- og Energiministeriets opgaver er mange og vidt forgrenede. Specialisering er derfor nødvendigt. Kun ved at blive de bedste på hvert vores område kan vi tilvejebringe optimale og balancerede muligheder for mobilitet og energi, der skaber værdi og fornyelse. Men specialisering er ikke det samme som opsplitting.

Den optimale og balancerede udvikling er i mange situationer baseret på „både- og løsninger“. Et godt eksempel på et balanceret trafiksyn er trafikknudepunktet i Kastrup, hvorfra vi som sidste led kan nå hele verden med fly. Der er etableret jernbaneforbindelse til lufthavnen og dermed skabt en hurtig transportforbindelse mellem Kastrup og Københavns centrum, videre til resten af landet samt til Sverige. Som alternativ/supplement har vi et udbygget vejnet, der benyttes af en lang række buslinjer, både de hurtige S-busser og almindelige linjer. Samtidig har vi motorvejen, der hurtigt bringer biltrafikken ud på motorvejsnettet omkring København eller til Sverige. Metroens 3. etape åbnes i 2007 og bliver endnu et alternativ.

På energiområdet er udfordringen at balancere hensynene til forsyningssikkerhed, miljø og konkurrencedygtige priser. Ressourcerne skal udnyttes bedst muligt. Det sikres ved at anvende energien effektivt og spare på forbruget. Det sikres også i produktionen af el og fjernvarme bl.a. ved at lade en række forskellige teknologier

„Ressourcerne skal udnyttes bedst muligt. Det sikres ved at anvende energien effektivt og spare på forbruget. Det sikres også i produktionen af el og fjernvarme bl.a. ved at lade en række forskellige teknologier indgå i et samspil, der tilsammen bidrager til en effektiv energiforsyning.“

indgå i et samspil, der tilsammen bidrager til en effektiv energiforsyning. Store effektive kraftvarmeværker dækker meget af det grundlæggende behov for el og fjernvarme, og de bliver suppleret af mindre, meget miljøvenlige værker. De byder alle ind afhængig af prisen på el-markedet. På den måde nyttiggøres også den stigende produktion fra vindmøller bedst muligt.

Eksemplerne viser det gode og frugtbare samarbejde på tværs af enheder og ansvarsområder. Og det er noget, vi har god grund til at være stolte af. Samtidig er det noget, vi kan og vil lære af, så vi også fremover kan skabe fortsatte forbedringer.

Fra tanke til handling

I det følgende gennemgås visionens 8 underpunkter, og de sættes i forhold til vores ansvarsområder. Det skal understreges, at det er i de enkelte enheder på ministerområdet, at det primære arbejde finder sted. Med andre ord er det i vores fælles dagligdag, vi sammen bevæger os fra tanke til handling og gør visionen til virkelighed.

1. NYE LØSNINGER: Vi udarbejder beslutningsgrundlag, der er fremadrettede, tværgående og afbalancerede, anviser nye løsninger og sætter dagsordner.

På vejområdet samler og formidler vi faglig ekspertise om fremtidige investeringsbehov, fremkommelighed, miljø- og sikkerhedsmæssige krav til vejanlæg samt behov og krav i den danske vejsektor. 90 pct. af transporten i Danmark foregår på vejene og en stor del heraf på statsvejene. Samtidig skaber vi gennem planlægning, anlæg, drift og udvikling af statsvejnettet en overordnet vejinfrastruktur, der udgør en velfungerende og integreret del af det europæiske vejnet. Ydermere samler og formidler vi faglig ekspertise om miljø- og sikkerhedsmæssige krav til køretøjer, ligesom vi sætter fokus på erhvervstransportområdet. Vi arbejder konkret med løsninger, der kan skabe forbedringer i forhold til sikkerhed og miljø.

På baneområdet udarbejder vi oplæg til udvikling, større kundefokusering og effektivisering af sektoren, og vi sætter udviklingsbehov, ny teknologi og investeringer i direkte relation til de øvrige transportformer. Herunder udarbejder vi projektforslag til anlægsarbejder, så det politisk er muligt at tage stilling på et dækkende og godt grundlag og dermed prioritere ressourcerne bedst muligt. Passagertrafik på jernbane købes ind af ministeriet. Derfor udarbejder vi oplæg til indkøb af den offentlige servicetraffic, som leveres på jernbanenettet.

På luftfartsområdet analyserer vi udviklingstendenser og udfordringer for at skabe de bedst mulige rammebetingelser for dansk luftfart. Rammerne for luftfarten fastlægges i stadig større omfang i EU. Vi arbejder derfor aktivt på at præge de beslutninger, der træffes i EU-regi. Vi er en del af et internationalt forpligtende samarbejde, der skal skabe ensartethed og større kapacitet i det europæiske lufttrafiksystem.

På det meteorologiske område anvender vi ekspertisen inden for vejr, klima og havmiljø. Denne viden indgår i grundlaget for såvel kort- som langsigtede beslutninger på transportområdet samt som bidrag til forskning om blandt andet trafikens konsekvenser for luftforurening.

På kyst- og havneområdet gennemfører vi en kontinuerlig overvågning samt undersøgelses- og udviklingsindsats – både nationalt og internationalt. Vi udarbejder analyser af udfordringerne på havneområdet for at skabe de bedst mulige rammevilkår for udviklingen af de danske havne og samspillet mellem de forskellige transportformer.

På postområdet sikrer vi, at befolkningen uanset bopæl kan påregne daglig ombæring af breve, pakker og blade til rimelige og overkommelige priser. Med den valgte organisationsform (aktieselskab) og den gradvise liberalisering af postområdet er der samtidig skabt incitament til løbende at forbedre betjeningen af kunderne.

Vi fremmer en effektiv udnyttelse af de naturgivne ressourcer – vind, olie og gas. Vi skaber beslutningsgrundlag for effektiv energianvendelse og fremadrettet udvikling af energisystemerne og fører tilsyn med sikkerhed, priser og forsyningsvilkår.

Samlet set gør denne tværgående faglige ekspertise os i stand til at skabe værdi og fornyelse. Vores oplæg til nye løsninger og dagsordner er fremadrettede i forhold til samfundets behov og tværgående i forhold til transportformer og energiløsninger. Samtidig er oplæggene afbalancerede i forhold til natur og miljø, økonomiske omkostninger samt den teknologiske udvikling.

2. HELHEDSSYN: Vi tænker i helheder og skaber ny værdi. Det gør vi ved at integrere energi og transport og tænke på tværs af de enkelte energi- og transportformer og politiske instrumenter. Vi samarbejder på tværs af offentlige aktører, myndigheder, virksomheder, organisationer og landegrænser.

Vores overordnede vision forpligter os til hele tiden at tænke nyt – at bryde grænser og afsøge nye muligheder for værdiskabende samarbejde på tværs af enheder, den offentlige og private sektor og landegrænser.

Vi ser på de teknologiske muligheder med nye øjne: alternative drivmidler skal i stigende grad erstatte den traditionelle olie og benzin og på sigt mindske oliens betydning i transportsektoren.

Vi støtter forskning, udvikling og demonstrationsprojekter, der skaber vækst. Vi fremmer synergi i virksomheders og institutioners forskning på tværs af transport- og energiområdet.

I forbindelse med planlægning på transportområdet indtænkes det, at en rejse oftest indebærer flere transportformer, og at den kan gå over landegrænser. Et godt dansk eksempel på konstruktivt samarbejde og nytænkning er Parkér&Rejs- og Parkér&Samkør pladserne, der gør det lettere at rejse, når man skal bruge flere transportformer i forbindelse med en rejse.

På baneområdet tilrettelægger vi passagertrafikken, så den dækker så mange kunders behov som muligt. Vi arbejder for bedre tilgængelighed til hele den kollektive trafik og understøtter tæt koordinering mellem baneområdet og den øvrige kollektive trafik. Vi skaber forbindelse til havne, lufthavne og trafikknudepunkter, så passagerer og gods let kan komme videre med andre transportmidler.

Inden for luftfartsområdet arbejder vi og vores europæiske samarbejdspartnere på, at det europæiske luftrum skal udgøre et samlet hele. Ud fra dette strategiske mål har vi etableret et bredt samarbejde nationalt og internationalt.

Inden for vejtransport forbedrer vi sikkerheden, tilgængeligheden og fleksibiliteten, og samtidig tilgodeser vi behov i både transporterhverv og kollektiv trafik.

Inden for havne og kystbeskyttelse er der et tæt samarbejde mellem offentlige myndigheder, havnebestyrelser og private aktører.

På det meteorologiske område er der et tæt samarbejde mellem Danmarks Meteorologiske Institut og en lang række institutioner og virksomheder såvel nationalt som internationalt.

Indsatsen for energibesparelser og effektiv anvendelse af energi er vigtig i bestræbelserne på at skabe vækst og erhvervsudvikling i samfundet og på at fastholde en høj forsyningsikkerhed m.v. Indsatsen er tilrettelagt på tværs af organisationer – private som offentlige. Det omfatter for eksempel selskaber, der leverer energi i form af el, gas og varme. Der er nedsat et udvalg, som skal sikre koordinering af indsatsen, og at der opnås flest mulige besparelser for pengene.

På EU-området arbejder vi på at sikre, at de danske interesser inden for transport, post og energi varetages bedst muligt. Det sker bl.a. gennem en tæt kontakt mellem erhvervene i Danmark samt gennem gode og veludbyggede samarbejdsrelationer til andre EU-lande og EU-institutionerne i Bruxelles.

Det tætte samarbejde inden for alle hovedområder og på tværs af offentlige myndigheder og enheder, private organisationer og brugergrupper skaber mulighed for at handle fremsynet og helhedsorienteret.

3. PÅLIDELIGHED OG SIKKERHED: Vi tilstræber internationalt høj pålidelighed og sikkerhed for alle transport- og energiformer. Vi tilstræber høj forsyningssikkerhed.

Høj pålidelighed og sikkerhed er grundlæggende i et moderne samfund. Derfor tager vi i udarbejdelsen af regler, normer m.m. afsæt i pålidelighed, punktlighed og sikkerhed.

Inden for vejtransporten lever de danske regler og tekniske krav til køretøjer og transporterhvervet op til internationale standarder – og med hensyn til miljø, sikkerhed og mobilitet er vi med helt i front. Metoderne er blandt andet periodiske syn af køretøjer og tæt dialog med transporterhvervet om trafikikkerhedsmæssige tiltag og analyser.

Et velfungerende statsvejnet er en vigtig forudsætning for erhvervslivets konkurrenceevne og borgernes mobilitet. Statsvejnettet binder Danmark effektivt sammen nationalt og internationalt. Vi arbejder for, at vejtransporten bliver endnu mere sikker at færdes i for alle trafikanter. Trafikkerheden i forbindelse med is og sne understøttes af meteorologiske prognoser og anden glatføreinformation.

Jernbanen er kendetegnet ved en meget høj grad af sikkerhed. Det gælder nationalt som internationalt. Historisk er sikkerhedssystemerne imidlertid udviklet ukoordineret landene imellem, hvilket er med til at hæmme den frie internationale togtransport over landegrænserne.

En af vores væsentlige og højt prioriterede opgaver i disse år er derfor at gøre jernbanen reelt grænseoverskridende og dermed fuldt ud international. Derfor arbejder vi for at udvikle mulighederne for jernbanen.

Inden for lufttrafikken er punktlighed og sikkerhed væsentlige elementer. Hertil bidrager bl.a. pålidelige meteorologiske stræknings- og landingsudsigter. Et strategisk mål er at nedbringe antallet af forsinkelser. Vores bidrag er at levere lufttrafiktjeneste, der lever op til internationale standarder.

Inden for den civile luftfart er det et mål, at det absolutte antal af hændelser og havarier ikke må stige. Vores bidrag er åbenhed og lydhørhed over for alle erfaringer, begivenheder og initiativer, der kan medvirke til at nedbringe antallet af havarier. Samtidig arbejder vi med de nødvendige forholdsregler vedrørende terrorhandlinger o.l. inden for luftfarten og de øvrige transportformer.

Inden for postområdet sikrer vi, at befodringspligten varetages i overensstemmelse med internationale regler. Herunder sikrer vi, at befodringspligten udføres med høj kvalitet.

Energianlæg har afgørende betydning for samfundets funktion. Et beredskab er derfor etableret med det formål at opretholde og videreføre de væsentligste dele af energiforsyningen i tilfælde af ulykker og katastrofer, herunder terrorhandlinger.

På olie/gas-anlæggene i Nordsøen er høj sikkerhed en forudsætning for stabil produktion. De tekniske krav lever op til internationale standarder, og sikkerheden skal være blandt de højeste i Nordsø-landene. Det er et mål, at myndighedstilsynet bidrager til at forebygge hændelser og tilløb hertil.



4. BESKYTTELSE OG VEDLIGEHOJDELSE: Vi beskytter og vedligeholder samfundets infrastruktur, og ministeriets anlæg kendes på deres høje æstetik.

Jernbanen omfatter spor, trafik, sikrings- og strømanlæg, perroner og mere end 2.000 broer – jernbanenettet udgør godt 3.000 km spor. For at sikre grundlag for togtrafik med høj sikkerhed og regularitet arbejdes der på at vedligeholde og forny jernbanenettet og de dertil hørende anlæg. Endvidere er der fokus på æstetisk gode løsninger, og den danske jernbane er internationalt anerkendt for de store fysiske anlægs æstetik.

Inden for vejtransport anlægger, tilser og vedligeholder vi statsvejnettet, der pr. 1. januar 2007 består af 3.700 km motor- og hovedveje. Ved anlæg af nye veje og broer tilstræber vi altid, at de fysiske vejanlæg i størst muligt omfang tager hensyn til det omkringliggende fysiske miljø. Samtidig sikrer den æstetiske udformning hensyntagen til og respekt for det visuelle miljø.

Det er ligeledes os, der vedligeholder og beskytter infrastrukturen ved en række havne, kyster, diger og sejlrender. Med et tidssvarende kystsyn sikrer vi en effektiv kystbevarelse og en kystæstetisk helhedsopfattelse.

På det meteorologiske område overvåger vi til stadighed vejr-situationen og udsender varsler om farligt vejr og stormfloder. Dermed skaber vi sikkerhed for borgerne og beskytter samfundets materielle værdier. Endvidere analyserer vi klimaudviklingen og sikrer hermed et bedre grundlag for den fremtidige planlægning af samfundets infrastruktur.



Vi sikrer rammerne for den udbyggede infrastruktur til levering af energi. Den tæller 40.300 km ledninger og 128.000 km kabler til transmission og distribution af elektricitet og over 860 km rør til den overordnede transmission af gas, som distribueres videre til virksomheder og andre forbrugere. Dertil kommer et fjernvarmenet, som forsyner næsten 60 pct. af de danske hjem. Produceret olie og gas fra offshoreanlæg og elektricitet fra havvindmøller føres via et stort antal rør og ledninger til land for videre forarbejdning og anvendelse.

5. EFFEKTIVITET: Vores virksomheder og institutioner er blandt de mest effektive og vores investeringer blandt dem, der giver størst afkast. Vi tilstræber en effektiv organisering af ministerområdet.

Vi arbejder løbende på at effektivisere tilrettelæggelsen af procedurer, forretningsgange og produktion. Midlet er bl.a. kvalitetssikringsprogrammer, og målet er at optimere afkastet til nytte for både den enkelte borger, virksomhed og samfundet som helhed.

Inden for det meteorologiske område arbejder vi løbende på at imødekomme brugernes ønsker og behov for informationer og varsler. Vi tilstræber altid, at informationerne mest effektivt kan nyttiggøres i samfundet bl.a. ved en effektiv anvendelse af medier som internet, mobilteknologi m.m.

Inden for vejområdet tilstræber vi som byg- og driftsherre størst mulig effektivitet gennem en professionel bestillerrolle. Vi arbejder til stadighed på en forbedret intern effektivitet – bl.a. gennem brug af ledelsesmodeller og styringssystemer.

På færdselsområdet har vi liberaliseret synsområdet og solgt Statens Bilinspektion. Det har bl.a. medført en stigning i antallet af synssteder for bilisterne.

Inden for Banedanmarks område har vi ændret de organisatoriske rammer, og der er skabt rammer for at udvikle virksomheden med hensyn til omkostningsbevidsthed og effektivitet. I forlængelse heraf udsættes den tekniske produktion for konkurrence på normale markedsvilkår, så vi sikrer de bedste og mest økonomiske anlægs-, vedligeholdelses- og driftsentrepriser.

Energis overordnede infrastruktur er offentlig. Energinet.dk tilrettelægger udbygningen af den overordnede infrastruktur ud fra hensyn om at sikre et højt samfundsøkonomisk afkast af investeringerne og en effektiv drift af el- og gas-transmissionsnettene. Gevinsterne kommer for brugerne til gode i form af mere konkurrencedygtige priser.

Produktion og handel med el og gas har siden slutningen af 1990'erne været underlagt konkurrencevilkår. Formålet med liberalisering af energimarkedene er at forbedre effektiviteten og konkurrenceevnen i sektoren.

I det danske luftrum ligger prisen for at modtage lufttrafiktjeneste under prisen i sammenlignelige lande. Vi stræber naturligvis konstant efter at blive bedre og arbejder løbende videre på effektivisering og udvikling af området. Vi arbejder i den forbindelse på at effektivisere og tilpasse lufttrafiksektoren inden for rammerne af det fælles europæiske luftrum, f.eks. gennem øget samarbejde med Sverige. Inden for luftfartstilsynet er det målet, at prisstrukturen og prisniveauet skal opfattes af brugerne som fair, forståelige og acceptable.

Ud over de institutioner, der modtager bevillinger fra Folketinget, varetager Transport- og Energiministeriet ejerskabet af et antal meget store virksomheder inden for transport, kommunikation og energi, som udfører væsentlige samfundsmæssige opgaver. Målt på balancen hører virksomhederne til landets største.

Ministeriets varetagelse af ejerskabet sker på baggrund af en model, der er fastlagt med udgangspunkt i anbefalingerne i den tværministerielle rapport „Staten som aktionær“ fra januar 2004. Modellen er baseret på en klar opdeling af ansvar og opgaver mellem ejer, bestyrelse og direktion i selskabet. Modellen fastsætter bl.a., hvilke oplysninger der skal tilgå ejeren fra det pågældende selskab.

Der arbejdes løbende på at udvikle ministeriets arbejde i forhold til ejerskabet af selskaber. Bl.a. inddrages erfaringer fra private finansielle investorer, idet der kan konstateres mange lighedspunkter mellem en finansiell investors ejerpolitik og Transport- og Energiministeriets ejerpolitik.

6. BÆREDYGTIGHED: Vi tilstræber, at mobilitet og energiforbrug i Danmark er bæredygtig i forhold til miljø og natur.

Inden for vejområdet tilstræber vi, at trafikafviklingen på statsvejnettet sker, så støj- og luftforurening reduceres mest muligt og er til mindst mulig gene for boliger, rekreative områder m.v. langs vejen.

Vi vurderer altid nye anlægsprojekter, som er under planlægning, i forhold til deres belastning af miljøet. For eksempel vil etablering af en Femern Bælt-forbindelse mindske miljøbelastningen, fordi energiforbruget forventes at falde.

Inden for vejtransport kontrollerer vi, at køretøjerne overholder grænseværdierne for belastning af miljøet, så vejtransportens luftforurening mindskes mest muligt. Ligeledes afprøver vi løbende nye metoder og teknikker til begrænsning af transportsektorens gener for miljøet.

Gennem vejvarsler bidrager vi til, at vejsektoren kan minimere brugen af vejsalt til glatførebekæmpelse. Vejvarslerne giver luft- og skibsfarten mulighed for at tilrettelægge ruter, så brændstofforbruget minimeres. Samtidig medvirker vejvarslerne til bedre udnyttelse af vindkraft samt til at minimere risikoen for ulykker i danske, færøske og grønlandske farvande.



Lufttrafikken har miljøkonsekvenser i form af støj og udslip af gasser og partikler. Da luftfarten er grænseoverskridende, deltager vi i et internationalt samarbejde, hvis formål er at finde varige og bæredygtige løsninger på lufttrafikkens miljøproblemer.

Jernbanetransport er i forhold til andre transportformer på mange måder miljømæssig fordelagtig. Derfor stræber vi efter at gøre jernbanen så økonomisk og funktionelt attraktiv for kunderne, at jernbanen vil dække en betydelig del af væksten i behovet for mobilitet. Hvis dette lykkes, er det i sig selv positivt for miljøet.

På energiområdet skaber vi incitamenter til øget anvendelse af vedvarende energiteknologier, bl.a. ved CO₂-kvoteordningen. Vi inddrager miljøhensyn, når vi skal finde løsninger på energiproblemer eller f.eks. direkte i arbejdet med VVM-redegørelser for havvindmøller og offshoreanlæg.

7. SERVICE: Vi yder god service og vejledning til borgere og erhvervsliv og vil kendes på høj brugertilfredshed, åbenhed og dialog.

I de seneste år har vi gradvist øget den løbende dialog med såvel borgere som erhvervsliv. Det er en positiv udvikling, vi fortsat vil prioritere højt. Blandt centrale tiltag kan nævnes en stadig mere offensiv brug af internettet, hvor eksempelvis DMI's og Vejdirektoratets hjemmesider begge er meget velfungerende og besøgte. Ligeledes kan vi fremhæve de mange bruger-/borgermøder og undersøgelser, der er med til at sikre en god dialog og dermed en fortsat positiv udvikling til gavn for alle. Dette giver f.eks. mulighed for tæt dialog med borgerne i forbindelse med alle nye større anlægsprojekter.

På det meteorologiske område opretholdes en omfattende kommunikation om vejrforhold og farligt vejr, og vi søger at dække behovet for information om vejrforhold gennem daglige indslag i radio, tv og dagspresse samt som nævnt via internettet og mobilteknologi. Vi tilbyder mod betaling service direkte til brug og støtte for borgere og erhvervsliv.

Inden for kystområdet stiller risikoen for stormfloder og farligt vejr store krav til god information. Radio, tv, dagspresse og internettet er derfor også på dette område vores primære informationskanaler.

Inden for luftfartsområdet indgår mål for sikkerhed, regularitet og kundetilfredshed som hovedtema i tiltættelæggelsen af den civile luftfart. Vi sætter dialog og samarbejde i højsædet, og med fokus på omkostningerne udfører vi vores opgaver under bedst mulig hensyntagen til den danske luftfartssektor – uden at gå på kompromis med sikkerheden.

På baneområdet er jernbanevirksomheder Banedanmarks kunder, og jernbanevirksomhedernes kunder er passagererne og virksomhederne. Banedanmark leverer jernbanekanaler, inkl. trafikstyring af togene, og passagerinformation på perroner og i andre sammenhænge til kundernes kunder. Trafikstyrelsen og Banedanmark er også i kontakt med beboere langs jernbanenettet og andre, der er i tæt kontakt med jernbanens aktiviteter

(f.eks. ved større anlægsarbejder). I forbindelse med nye anlægsprojekter forestår Trafikstyrelsen den tætte dialog med jernbanens naboer, kommuner mv. Vi måler kundetilfredshed og regularitet i vores kontrakter med jernbanevirksomhederne og Banedanmark.

Inden for vejtransport sikrer vi kundetilfredshed gennem god tilgængelighed og enkle procedurer. Vi er i tæt dialog med transporterhvervene om regelsættene og arbejder for administrative lettelser, mere enkle regler og bedre service gennem bl.a. øget anvendelse af internettet. Vi gennemfører ændringer, der sikrer bilisterne større valgfrihed og bedre service i forbindelse med bilsyn.

Inden for vejområdet arbejder vi på at få et stigende antal tilfredse trafikanter på statsvejnettet, naboer til statsvejene, vejbestyrelser, interesseorganisationer m.v.

På energiområdet har offentligheden adgang til omfattende information og statistiske data om energiproduktion, forbrug, emissioner m.v., og der arbejdes på at udvikle og ajourføre formidlingen om energi.

Meteorologiske informationer og prognoser danner grundlag for en hensigtsmæssig tiltættelæggelse af vedvarende energiproduktion.

Elsparefonden gennemfører informationskampagner, yder tilskud, udarbejder indkøbsvejledninger m.v. for at fremme besparelser i el-forbruget i boliger og offentlige institutioner.

Som led i regeringens mål om inden 2010 at nedsætte erhvervslivets administrative byrder med op til 25% er der nedsat en byrdekomité på energiområdet, færdselsområdet og luftfartsområdet. Repræsentanter for erhvervslivet deltager i arbejdet, som stiller konkrete forslag til administrative lettelser, der kan frigøre ressourcer til i stedet at skabe øget vækst og beskæftigelse.

8. MEDARBEJDERTRIVSEL: Vi tilbyder attraktive arbejdspladser med gode faglige og personlige udviklingsmuligheder og med respekt for den hele medarbejder.

Hvis vi skal nå vores ambitiøse mål, kræver det kompetente medarbejdere. Vores resultater fortæller os, at vi allerede har mange dygtige folk. Uanset funktion eller rolle kan vi se, at der er kvalitet i medarbejderstabens arbejde. Og det har vi grund til at være stolte af. Men hvis vi også i fremtiden skal kunne tiltrække og fastholde medarbejdere, der stræber højt, skal vi sikre, at medarbejdernes faglige og personlige kompetencer til stadighed udvikles.

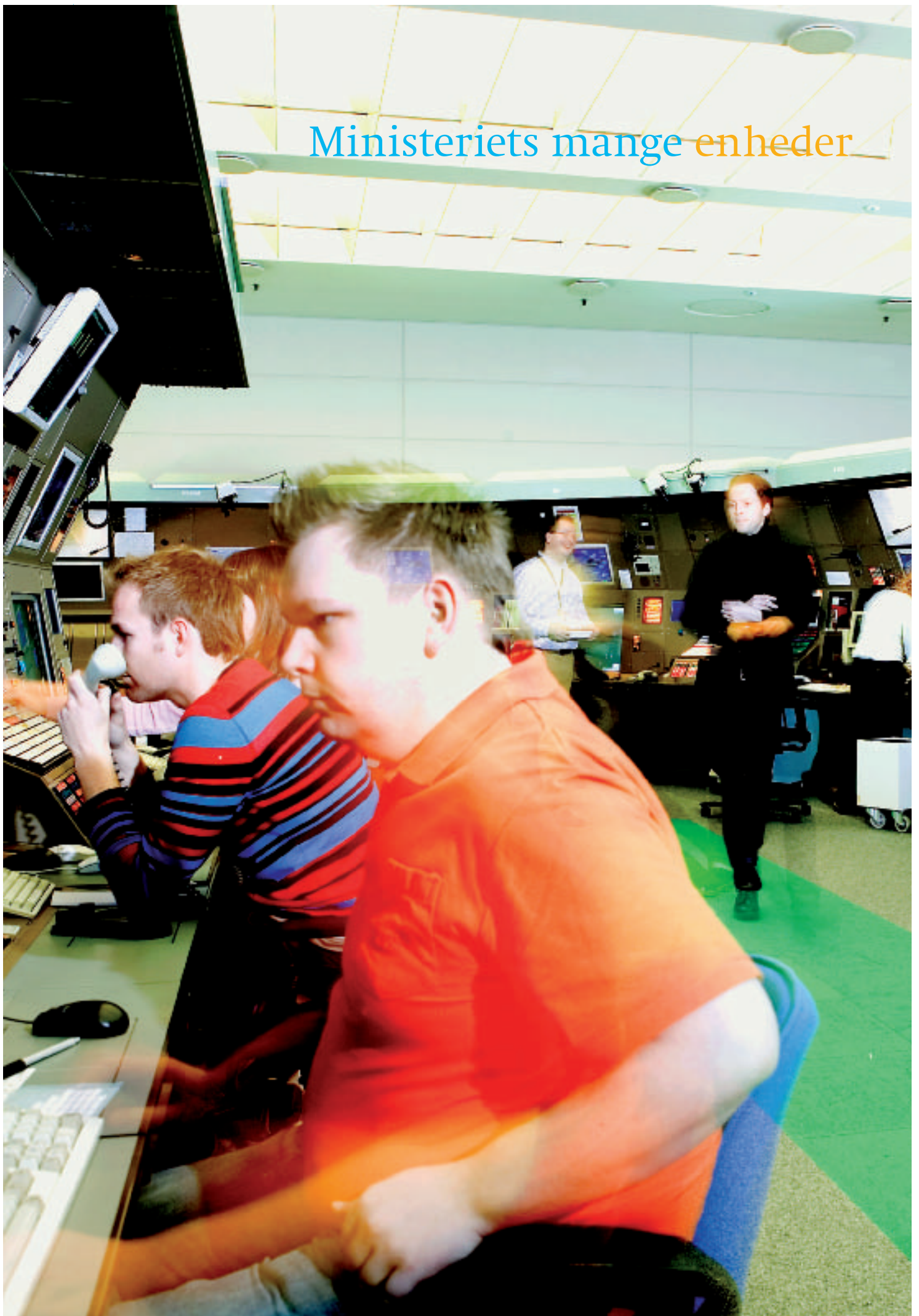
Vi satser derfor målrettet på medarbejderudvikling og trivsel. Midlerne er blandt andet løbende trivselsmålinger og bevidst uddannelsespolitik. Gennem fortsat organisationsudvikling forsøger vi at skabe nye udviklingsmuligheder for medarbejderne. Midlerne er blandt andet videst mulig uddelegering af kompetencegivende opgaver – blandt andet i forbindelse med kvalitetssystemer og kundefokus.

Respekt for den hele medarbejder betyder, at vores personalepolitikker skaber mulighed for balance og sammenhæng mellem arbejdsliv og privatliv.

Vi har „den gode arbejdsplads“ i fokus, og vi mener, at respektfuldt samarbejde og medansvar hører med til nøgleordene i bestræbelserne på at placere Transport- og Energiministeriet blandt de bedste arbejdspladser i staten.



Ministeriets mange enheder



Ministeriets mange enheder

På de kommende sider giver vi et samlet overblik over ministeriets mange enheder. Herunder beskrives det tætte indbyrdes samspil på tværs af funktioner og roller. Vores ansvarsområder er meget bredt funderet. Transport- og Energiministeriet varetager opgaver vedrørende veje og færdsel, de faste forbindelser, baner, kollektiv trafik, havne og luftfart. Hertil kommer opgaver vedrørende postvirksomhed, meteorologi, de danske kyster og søterritoriet samt transportforskning. På energiområdet varetager ministeriet opgaver inden for

energiforbrug og besparelser, energiforskning, forsyningssystemer, efterforskning og indvinding af olie og gas m.m.

Sammen har vi således en uhyre bredt orienteret viden. På rigtig mange områder er vi de bedste eller blandt de bedste på vores felt. Ved at bruge hinanden som sparingspartnere og inspiratorer kan vi også fremover skabe store resultater.

Sammenhængende ansvarskæde

Vores hovedområder kan kort sammenfattes i en ansvarskæde, der viser samspillet mellem mange enheder og eksterne samarbejdspartnere.

Den politiske instans, der rådgiver transport- og energiministeren i prioriteringen og styringen af den overordnede politik og myndighederne, der regulerer, afgør tvister og fører tilsyn med produktionsvirksomhederne, der leverer serviceydelser eller ejer, driver og opfører transportanlæg til transportvirksomhederne, energi-producenter m.fl., der transporterer gods og passagerer, omdeler post og pakker og leverer elektricitet og varme.

Transport- og Energiministeriet er overordnet set repræsenteret i alle led af ansvarskæden. 1. og 2. led i kæden er rene statslige opgaver, der alene varetages af Transport- og Energiministeriet. Men i kædens 3. og 4. led optræder også andre offentlige og private virksomheder samt statsejede selskaber og virksomheder. Transport- og Energiministeriet varetager ikke transportvirksomhed og energiproduktion, men varetager det statslige ejerskab af selskaber, der udfører disse opgaver. I den følgende gennemgang er der fokus på de tre første led.

Enheder under Transport- og Energiministeriet har typisk adskillige opgaver, der fordeler sig over flere led i ansvarskæden. I opbygningen af organisationen er der lagt vægt på, at arbejdsopgaverne udføres rationelt, og at den faglige ekspertviden samles, så den kan udnyttes bedst muligt. Kystdirektoratet er et eksempel herpå. I Kystdirektoratet er opgaver og faglig viden om havnevirksomhed og kystbeskyttelse samlet. Det betyder, at

Kystdirektoratet er en myndighed for så vidt angår højhedsretten over søterritoriet, og en produktionsvirksomhed for så vidt angår drift af statshavnen i Thorsminde.

Energistyrelsen er et andet eksempel. Styrelsen administrerer energilovgivning inden for efterforskning og udnyttelse af energiressourcer, produktion, distribution og effektivt forbrug af energi. Udover myndighedsopgaverne varetager Energistyrelsen i samarbejde med departementet politisk rådgivning af ministeren.

Selv om opgaverne kan fordele sig over flere led i kæden, er der altid vandtætte skotter, så virksomheder ikke kontrollerer sig selv eller på anden måde er inhabile.

Enhederne er angivet ved forkortelser, og på de kommende sider forklares forkortelserne i forbindelse med beskrivelsen af kædens led. I oversigten er hver enhed tildelt tre prikker. De tre prikker symboliserer, hvor enhedernes samlede kerneopgaver rent principielt er placeret i ansvarskæden. For enkelte enheder er kerneopgaverne fordelt på to led i kæden, hvor den største del af opgaverne er angivet ved to prikker og den mindre del angivet med én prik. Da enhederne i dagligdagen varetager mangfoldige opgaver, er modellen ikke fyldestgørende, men blot en hurtig oversigt. I det efterfølgende gennemgås, hvordan enhederne udfylder kædens led.

	DEP	SLV	VD	BDK	KDI	NAV	FS	TS	DMI	AUD	KOM	HFV	HCLJ	DTF	ENS	ESF	ET	EKN	NOR
Politisk Instans	••						•	•						•	•				
Myndigheder	•	•••	•		•		••	••	•	•••	•••	•••	•••		••		•••	•••	•••
Produktionsvirk.			••	•••	••	•••			••					••		•••			

Den politiske instans

I „den politiske instans“ er departementet (DEP) placeret som ministerens rådgiver. Departementet råder over ca. 140 årsværk. I faglige spørgsmål rådfører departementet sig med eksperter i de enkelte enheder, med forskere fra Danmarks TransportForskning (DTF), eller indhenter viden på anden vis. Ved forberedelse af lovgivning, politiske forhandlinger eller politiske forespørgsler omkring vej- og kørselsområdet samt den

kollektive trafik bidrager Vejdirektoratet (VD), Færdselsstyrelsen (FS) og Trafikstyrelsen for jernbane og færger (TS) med sagkyndig bistand og faglig viden. Tilsvarende gælder for øvrige faglige områder såsom luftfart m.v., hvor de berørte enheder kommer med input til rådgivning af ministeren. I energipolitiske spørgsmål rådgiver Energistyrelsen (ENS) ministeren i samarbejde med departementet.

Myndighederne

Myndighedsopgaverne udføres på nogle områder i samarbejde med andre myndigheder som for eksempel politiet, miljømyndigheder, søfartsmyndigheder m.fl.

Transport- og energiministeren er den øverste myndighed inden for ministeriets område. Dog er bemyndiget

sen til at udstede regler inden for lovgivningens rammer, udføre tilsyn og afgøre klager i langt de fleste tilfælde givet videre til departementet og til enheder under Transport- og Energiministeriet. Filosofien er, at regler udstedes og afgørelser træffes dér, hvor den største sagkundskab er.

TRAFIKSTYRELSEN FOR JERNBANE OG FÆRGER (TS) udarbejder oplæg til trafik- og infrastrukturplanlægning på jernbaneområdet og varetager en række sektoropgaver på det kollektive trafikområde, herunder sammenhæng, tilgængelighed og trafikalkoordinering i sektoren. Styrelsen forestår licitationer på såvel jernbane- som færgeområdet. Herudover er styrelsen sikkerhedsmyndighed på jernbaneområdet. Det indebærer ansvaret for regelgrundlag og opgaven med at godkende og føre tilsyn med jernbanevirksomhederne. Styrelsen bidrager generelt til rådgivning af ministeren på det kollektive trafikområde. Styrelsen råder over ca. 70 årsværk.

AUDITØREN UNDER TRANSPORT- OG ENERGIMINISTERIET (AUD) Auditørinstitutionens arbejdsområde omfatter tjenestemænd i ministeriets departement, ved DSB, Banedanmark, Statens Luftfartsvæsen, Naviair og øvrige institutioner m.v. i tilknytning til Transport- og Energiministeriet. Endvidere omfatter arbejdsområdet tjenestemænd udlånt fra Transport- og Energiministeriet eller ovennævnte institutioner m.v. til bl.a. Post Danmark A/S, Københavns Lufthavne A/S, DSB S-tog og Railion Danmark A/S. Auditøren råder over knap 2 årsværk.

FÆRDELSSTYRELSEN (FS) administrerer lovgivningen på gods-, bus-, taxi-, post- og synsområdet, udsteder forskrifter for køretøjers indretning og udstyr samt typegodkendelse af køretøjer. Fører tilsyn med synsvirksomhederne og udsteder transporttilladelser til gods- og buskørselsvirksomheder. Derudover fører Færdselsstyrelsen tilsyn med kvaliteten af den koncessionerede postbefordring og overholdelse af koncessionen i Danmark. Færdselsstyrelsen er sekretariat for Vejtransportrådet. Styrelsen råder over ca. 90 årsværk.

VEJDIREKTORATET (VD) afgør klager og tvister i forbindelse med vejloven, udsteder tilladelser i forbindelse med driften af statsvejene og varetager myndighedsopgaver ved anlægsaktiviteter, herunder arealerhvervelse. Vejreglerådet under Vejdirektoratet udarbejder forslag til vejregler og udsender generelle regler og vejledninger. Vejdirektoratet har ca. 450 årsværk.

KOMMISSARIERNE VED STATENS EKSPROPRIATIONER (KOM) varetager formandskabet i de statslige ekspropriationskommissioner. Kommissarierne prøver anlægsmyndighedens projekter, gennemfører ekspropriationer samt fastsætter og udbetaler erstatninger og godtgørelser. Kommissarierne råder over godt 10 årsværk.

HAVARIKOMMISSIONEN FOR VEJTRAFIK-ULYKKER (HFV) foretager dybdeanalyser af udvalgte ulykkestyper med henblik på at forbedre videngrundlaget omkring vejtrafikulykker. Kommissionen råder over 4 årsværk.

STATENS LUFTFARTSVÆSEN (SLV) udarbejder regler, foretager godkendelser og fører tilsyn med civil luftfart. Myndighedsopgaverne og tilsynene udføres i relation til danske luftfartøjer, luftfartsvirksomheder, flyvepladser, værksteder, leverandører m.fl. – samt med lufttrafiktjenesteenheder med tilhørende tekniske anlæg. Regulering og tilsyn sker i overensstemmelse med internationale regler og aftaler. Endvidere udfører SLV analysearbejde med henblik på at øge flyvesikkerheden. SLV ejer og driver de to statslufthavne Bornholms Lufthavn og Vagar Lufthavn på Færøerne. SLV råder over ca. 220 årsværk. Heraf anvender SLV ca. 80 årsværk til driften af de 2 statslufthavne.

HAVARIKOMMISSIONEN FOR CIVIL LUFTFART OG JERNBANE (HCLJ) forestår undersøgelser af flyvehændelser og -havarier samt hændelser og ulykker i forbindelse med jernbanetransport inden for rigsfællesskabet, så ulykkesårsager om muligt kan klarlægges med henblik på forebyggelse. Havarikommissionen indgår i et forpligtende internationalt samarbejde med andre landes havarikommissioner og udarbejder rekommandationer af forebyggende karakter. Havarikommissionen råder over knap 15 årsværk.

DANMARKS METEOROLOGISKE INSTITUT (DMI) varetager myndighedsopgaver inden for vej, klima og hav samt vejrets indflydelse på miljøet og fastsætter normer for meteorologiske målinger samt for varsling af farligt vejr inden for rigsfællesskabet – Danmark, Færøerne og Grønland. DMI varetager endvidere danske interesser i en række internationale organisationer. Institutet råder over ca. 380 årsværk.

KYSTDIREKTORATET (KDI) udsteder regler og giver godkendelser i henhold til lovgivning om søterritoriet og danske havne og kyster. Direktoratet råder over ca. 120 årsværk.

ENERGISTYRELSEN (ENS) udarbejder regler, udsteder tilladelser og fører tilsyn med energisektoren inden for efterforskning af kulbrinter på Nordsøen og økonomiske, juridiske og organisatoriske forhold på el-, naturgas- og varmeområdet, herunder vedvarende energi. Myndighedsopgaverne omfatter også energibesparelser og effektivisering af energiforbrug. Energistyrelsen udarbejder derudover fremadrettede energiplaner, energistatistik og varetager nordiske og internationale opgaver på energiområdet og bidrager til rådgivningen af ministeren. Energistyrelsen råder over ca. 190 årsværk.

ENERGIKLAGENÆVNET (EKN) er et uafhængigt klagenævn under Transport- og Energiministeriet. Energiklagenævnet er den sidste administrative klageinstans for myndighedsafgørelser efter en række love inden for energiområdet. Energiklagenævnet råder over ca. 6 årsværk.

NORDSØENHEDEN (NOR) som administrerer Nordsøfonden, er en statslig enhed under Transport- og

Energiministeriet. Ved etableringen i 2005 råder Nord-søenheden over 6 årsværk.

Nordsøfonden er oprettet i 2005 for at varetage statens deltagelse i nye kulbrintetilladelser. Fonden er en selvstændig fond, som skal afholde de udgifter og modtage de indtægter, der er forbundet med de nye tilladelser. I alle nye tilladelser i Danmark – både Åben Dør-tilladelser og tilladelser i forbindelse med udbudsrunder –

vil fonden varetage statens deltagelser, som normalt vil være på 20 pct. Fra den 9. juli 2012 vil fonden desuden skulle varetage statens deltagelse på 20 pct. i DUC, Dansk Undergrunds Consortium.

Produktionsvirksomhederne

Som produktionsvirksomhed optræder ud over enhederne under Transport- og Energiministeriet også amter, kommuner, private selskaber og virksomheder, der servicere eller opfører, ejer og driver infrastrukturanlæg såsom veje, havne, lufthavne m.v.

ELSPAREFONDEN (ESF) arbejder for at fremme elbesparelser og en mere effektiv elanvendelse. Elsparefonden er en uafhængig fond med egen bestyrelse under Transport- og Energiministeriet. Elsparefonden råder over 7 årsværk.

BANEDANMARK (BDK) ejer, anlægger og driver det danske statslige jernbanenet. Jernbanenettets væsentligste dele er spor, sikrings- og trafik anlæg, broer, strøm- og tele anlæg samt perroner. Banedanmark anlægger og vedligeholder jernbanenettet og afsætter sit produkt, jernbanekanaler, til togselskaber. Virksomheden råder over ca. 2.600 årsværk. Banedanmark ledes af en bestyrelse.

VEJDIREKTORATET (VD) ejer og driver det danske statsvejnet og skaber overblik over udvikling og behov i den samlede vejsektor. Opgaverne i forhold til driften består primært i udbud og styring af entrepriser for drift og vedligeholdelse, trafikantservice og trafikledelse, trafiktællinger, materialeudvikling samt udvikling og vedligeholdelse af datasystemer. Opgaverne i forhold til anlæg består primært i planlægningen af statsvejprojekter, udbud og styring af entrepriser og arealerhvervelse.

DANMARKS TRANSPORTFORSKNING (DTF) driver forskning og udredning inden for transportområdet med særlig fokus på transportrisici, -sikkerhed, -økonomi og -modeller. På basis heraf rådgiver instituttet de relevante myndigheder. Instituttet råder over ca. 30 årsværk.

FLYVESIKRINGSTJENESTEN, NAVIAIR (NAV) leverer lufttrafiktjeneste – det vil sige guider flyvemaskiner sikkert gennem dansk luftrum og sikkert til start og landing i de større danske lufthavne. NAVIAIR ejer og vedligeholder radarstationer, navigationshjælpemidler, tale- og datakommunikationsfaciliteter samt visse bygninger. Der er knyttet ca. 700 årsværk til NAVIAIR, heraf ca. 15 på Grønland.

DANMARKS METEOROLOGISKE INSTITUT (DMI) varetager den meteorologiske betjening af rigsfællesskabet, herunder betjening af luftfart, søfart og transport på landjorden. DMI varetager en kontinuerlig overvågningstjeneste – blandt andet med henblik på udsendelse af varsler om farligt vejr, stormflod m.v. i beredskabsmæssige sammenhænge – samt udsender informationer om hav- og luftstrømme til brug for ruteplanlægning inden for skibs- og luftfart. Endvidere arbejder DMI med klimaspørgsmål.

KYSTDIREKTORATET (KDI) anlægger og vedligeholder statens kystbeskyttelses anlæg samt varetager statens samarbejdsaftaler om kystbeskyttelse. KDI driver statshavnen i Thorsminde og statens sluseanlæg. Derudover varetager KDI bl.a. oprensning og molevedligeholdelse i de tidligere statshavne og vedligeholder Rømødæmnings skråninger. Endelig har KDI stormflodsberedskab.

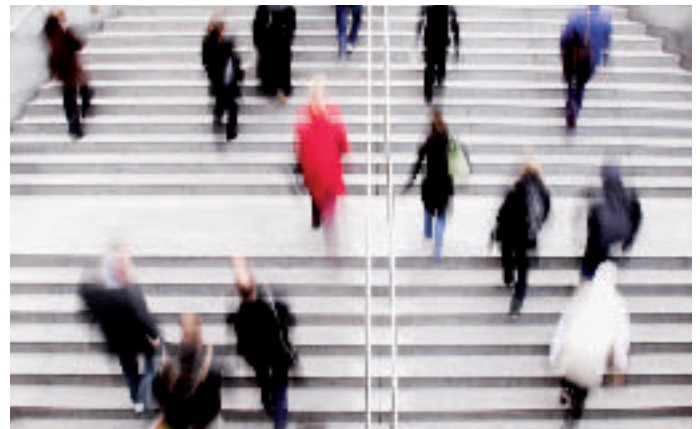
Virksomheder

Ministeriet varetager ejerskabet af et antal meget store virksomheder og selskaber inden for transport, kommunikation og energi, som udfører væsentlige samfundsmæssige opgaver. Målt på balancen hører selskaberne til landets største. På side 26 gives en oversigt over virksomheder og selskaber på ministerområdet.

Varetagelsen af ejerskabet sker på baggrund af en model, der er fastlagt med udgangspunkt i anbefalingerne i den tværministerielle rapport „Staten som aktionær“ fra 2004. Modellen er baseret på, at bestyrelsen har ansvaret for ledelsen af selskabet, medens ministeren som ejer har pligt til at følge med i selskabernes udvikling. Modellen har kvartalsmøder som omdrejningspunkt og fastsætter bl.a., hvilke oplysninger der skal tilgå ejeren fra det pågældende selskab.

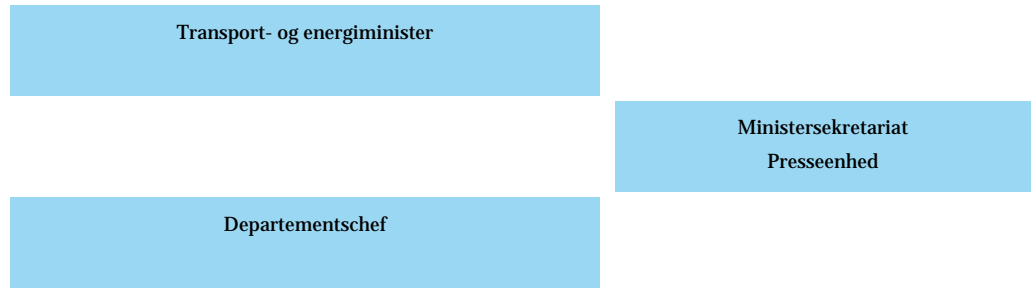
Der arbejdes løbende på at udvikle konceptet for varetagelsen af ejerskabet til selskaberne på ministerområdet. Hvor vægten i drøftelserne med selskabets ledelse hidtil i høj grad har været centreret omkring virksomhedens

økonomiske og produktionsmæssige resultater, er der behov for gradvist også at inddrage en drøftelse af mere langsigtede perspektiver i selskabernes udvikling. Det er således vigtigt, at der er en god forståelse mellem ledelse v/ bestyrelsen og ejer v/ ministeren af målsætningen for selskabernes udvikling på længere sigt.



Organisationsplan for Transport- og Energiministeriet

Departementet



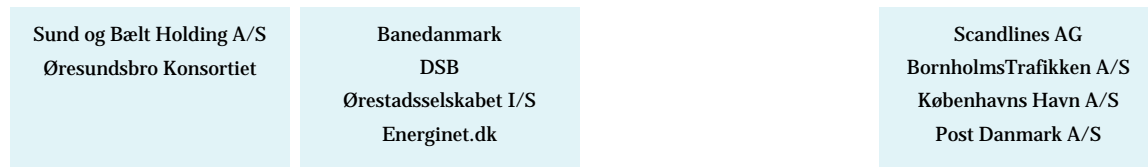
Afdeling for



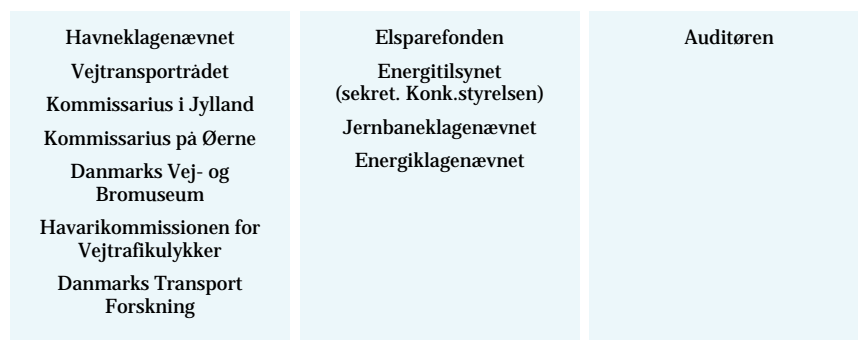
Styrelser



Selskaber og virksomheder



Nævn og råd mv.





Transport- og Energiministeriet
Frederiksholms Kanal 27 F
1220 København K
Telefon 33 92 33 55
Telefax 33 12 38 93
trm@trm.dk
www.trm.dk